



CONSILIUL
JUDEȚEAN SĂLAJ

ROMÂNIA
CONSILIUL JUDEȚEAN SĂLAJ
BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ "I.S. BĂDESCU" SĂLAJ

P-ța Iuliu Maniu nr. 13, Zalău – Sălaj, 450016
Tel./fax: 0260-632007, www.bjs.ro, secretariat_bjs@yahoo.com



Raport pentru evaluarea managementului la
Biblioteca Județeană „Ioniță Scipione Bădescu” Sălaj
pentru perioada 1.01.2025 – 31.12.2025

Prezentul raport de activitate¹ a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Județean Sălaj, denumit în continuare autoritatea, pentru Biblioteca Județeană „Ioniță Scipione Bădescu” Sălaj, denumită în continuare instituția, aflată în subordinea sa, în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare ordonanța de urgență, precum și cu cele ale regulamentului de evaluare.

Analiza și notarea raportului de activitate și a interviului se fac în baza următoarelor criterii de evaluare²:

- 1. evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;*
- 2. îmbunătățirea activității instituției;*
- 3. organizarea/sistemul organizațional al instituției;*
- 4. situația economico-financiară a instituției;*
- 5. strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate;*
- 6. evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate.*

În conformitate cu prevederile contractului de management nr. 17850/19.09.2024, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei: 1.01 - 31.12.2025.

Structura raportului de activitate:

Prezentul Raport conține date referitoare la activitatea Bibliotecii Județene „Ioniță Scipione Bădescu” Sălaj și se referă la perioada 1.01.2025 – 31.12.2025.

PARTEA I³:

A. Evoluția instituției în raport cu mediului în care își desfășoară activitatea

Biblioteca Județeană Sălaj își axează activitatea pe dezvoltarea, organizarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural, bazându-se pe necesitățile utilizatorilor reali și potențiali, dar și

¹ Textul cu caractere italice reprezintă cerințele ordinului Nr. 2799/2015 din 10 decembrie 2015, la fel și notele de subsol.

² Enumerarea nu este limitativă. În funcție de specificul instituției pot fi completate/adaptate subcriteriile fiecărui criteriu de evaluare.

³ Autoritatea poate limita numărul de pagini al raportului de evaluare și poate indica întinderea maximă admisă pentru fiecare criteriu/subcriteriu.

pe organizarea de activități, oferind, astfel, oportunități inovatoare de învățare activă/interactivă pentru copii, adolescenți și adulți.

Ne-am validat ca o instituție culturală de referință, esențială și de încredere, demonstrând abilități de a gândi creativ și de a pune în practică, inovator, noi proiecte, de a facilita accesul la resurse, în mod gratuit.

Am dovedit că diversificarea colecțiilor și a serviciilor prin eficientizarea la maximum a oportunităților oferite de tehnologii, stabilirea de parteneriate cu instituțiile relevante, organizarea unor evenimente de anvergură, construiesc mecanisme de conexiune cu comunitatea.

Activitatea desfășurată în anul **2025** de către **Biblioteca Județeană „Ioniță Scipione Bădescu”** a evidențiat consolidarea rolului instituției ca **centru cultural, educațional și comunitar de referință la nivel județean**. Prin diversitatea programelor derulate, prin deschiderea către proiecte strategice și prin implicarea activă în viața comunității, biblioteca a demonstrat capacitatea de a răspunde nevoilor actuale ale publicului și de a se adapta permanent contextului social și educațional.

Anul 2025 a avut o **valoare simbolică deosebită**, marcată de aniversarea a **75 de ani de existență**, moment care a reafirmat tradiția, continuitatea și importanța instituției în peisajul cultural al județului Sălaj. Evenimentele culturale, programele educative dedicate copiilor, tinerilor și adulților, precum și inițiativele cu impact social au contribuit la creșterea vizibilității bibliotecii și la întărirea relației cu comunitatea locală.

Totodată, implicarea în **proiecte de dezvoltare instituțională** - precum modernizarea bibliotecilor din județ, obținerea acreditării **Erasmus+** și organizarea de evenimente cu tematică educațională, științifică și de incluziune socială - reflectă orientarea strategică a bibliotecii către **inovare, profesionalizare și cooperare europeană**.

Evenimentul central al anului 2025, aniversarea a **75 de ani de la înființarea bibliotecii**, a fost marcat printr-un eveniment festiv, organizat în data de 8 mai 2025.

Evenimentul a reunit autorități locale și județene, personalități culturale, parteneri și cititori.

Au fost lansate două volume importante pentru patrimoniul cultural al județului: *„Moștenirea Sălajului – Scrieri despre Sălaj”* și *„Ghidul Bibliotecii Județene „Ioniță Scipione Bădescu” Sălaj”*.

Această aniversare a consolidat rolul bibliotecii ca centru comunitar și reper cultural pentru cititorii și societatea locală.

Pe lângă acest eveniment, obiectivul principal al Bibliotecii Județene Sălaj a fost de a-și dezvolta serviciile, de a fi tot mai aproape de comunitate, de nevoile de educație și cultură ale acesteia, de a ne face mai cunoscuți, de a ne promova serviciile și a atrage cât mai mulți cititori spre bibliotecă.

În acest context, Proiectul **”HUB - Habitate Utile în Bibliotecile din județul Sălaj”**, finanțat cu fonduri europene prin Planul Național de Redresare și Reziliență s-a implementat la nivelul județului în proporție de peste 80%, în anul 2025.

Proiectul, derulat în parteneriat cu Consiliul Județean Sălaj și 32 de primării din județul Sălaj cuprinde:

- renovarea și modernizarea bibliotecilor din Gâlgău, Șamșud și Dobrin;
- dotarea cu echipamente IT&C a celor trei biblioteci menționate, precum și alte 30 din județ: Biblioteca Județeană, trei biblioteci orașenești - Șimleu Silvaniei, Jibou și Cehu Silvaniei și 26 de biblioteci rurale - Băbeni, Bălan, Bănișor, Benesat, Bobota, Bocșa, Boghiș, Camăr, Chieșd, Cizer, Coșeiu, Crasna, Crișeni, Hida, Lozna, Marca, Meseșenii de Jos, Mirșid, Năpradea, Nușfalău, Poiana Blenchii, Someș-Odorhei, Surduc, Șarmășag, Șimișna și Vârșolt;
- proiectul va facilita dezvoltarea competențelor digitale în rândul a 2.520 de persoane din categorii vulnerabile, printre care persoane expuse riscului de sărăcie sau de excluziune socială, persoane din comunități izolate, cu dizabilități sau cerințe speciale, vârstnici, romi sau alte minorități;
- valoarea totală a investiției este de aproximativ 3,5 milioane lei.

Biblioteca Județeană Sălaj continuă să investească în servicii moderne și accesibile pentru public, oferind utilizatorilor săi acces gratuit la peste **300 de cărți electronice** (e-books și audiobooks), prin intermediul platformei online CloudLibrary, distribuită în România de Softlink Central Europe, începând cu anul 2025.

Noua facilitate digitală permite tuturor celor care dețin un permis valid de bibliotecă să împrumute și să citească volume în format electronic, de pe orice dispozitiv personal cu acces la Internet - telefon, tabletă, laptop sau e-reader - indiferent de locul în care se află: acasă, în vacanță sau în deplasare.

Indiferent de schimbările care vor surveni în societate, în contextul transformării digitale și a dezvoltării tehnologiilor, considerăm că **bibliotecile vor rămâne indispensabile comunității.**

Principalele măsuri care au fost adoptate în cursul anului 2025, în vederea îmbunătățirii nivelului satisfacției utilizatorilor și implicit al calității serviciilor au fost:

- păstrarea orarului, în toate secțiunile de relații cu publicul, de luni-vineri, între orele 8-19;
- activități în week-end și în afara programului normal de lucru;
- continuarea dezvoltării fondului de carte, în limita bugetului aprobat;
- reorganizarea Sălii de lectură;
- organizarea mai multor campanii de promovare, atât la nivel local, cât și în județul Sălaj, în vederea creșterii vizibilității instituției și a serviciilor oferite;
- desfășurarea de activități socio-culturale, în mod constant, în colaborare cu școlile primare, gimnaziale și licee;
- actualizarea permanentă a pagina web a instituției;
- promovare pe paginile de Facebook, Instagram;
- diversificarea ofertei informaționale pentru elevi și studenți.

Pe baza acestor rezultate, este evident că Biblioteca Județeană Sălaj are o influență pozitivă asupra comunității și serviciile sale sunt apreciate de majoritatea utilizatorilor.

În același timp, am pus accent pe **perfecționarea profesională a bibliotecarilor**, pentru a oferi servicii de calitate, conform contextului informațional, social și de comunicare actual.

1. colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleași comunități;

Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj este o bibliotecă de drept public, de tip enciclopedic pusă în slujba comunității locale și județene, menită să-i permită acesteia accesul nelimitat, gratuit sau contra cost la informațiile și documentele pe care le deține.

Biblioteca se adresează locuitorilor județului Sălaj, are personalitate juridică și funcționează în subordinea Consiliului Județean Sălaj.

Analizând mediul socio-cultural în care își desfășoară activitatea Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj observăm că acesta este format din instituții publice care nu intră în concurență culturală prin oferta făcută publicului beneficiar, ci mai degrabă sunt deschise spre parteneriate și colaborări în beneficiul comunității.

Parteneriatele și colaborările dintre instituții permit dezvoltarea de servicii noi pentru utilizatorii bibliotecii.

Parteneriatele cu instituțiile care au activități sau atribuții comune este o parte esențială a managementului Bibliotecii Județene Sălaj, considerând că astăzi, mai mult ca niciodată, este nevoie de punți sau de legături stabile și durabile între domeniile cultural și educațional, scopul primordial fiind educarea gustului de lectură a celor mici, campanii interactive cu tinerii, culturalizarea comunității, satisfacerea intereselor de informare, studiu, lectură, educație și recreere ale comunității, dar și de combatere a inegalității digitale.

O colaborare aparte, cu realizări, și o comunicare fructuoasă, bazată pe încredere și profesionalism, am avut-o cu Consiliul Județean Sălaj, începând de la conducerea județului (dl președinte, domni vicepreședinți, dl secretar și dl administrator public), până la compartimentele economic, juridic, resurse umane, consilieri ai Cabinetului președintelui Consiliului Județean.

Indiferent că au fost solicitate informații sau ne-am consultat în diferite probleme esențiale pentru buna funcționare, de fiecare dată am primit sprijin și susținere.

Pe plan local au fost continuate colaborările mai vechi: Instituția Prefectului Județului Sălaj, Primăria și Consiliul Municipal Zalău, Direcția Județeană pentru Cultură Sălaj, Inspectoratul Școlar Județean Sălaj (parteneriate cu majoritatea instituțiilor de învățământ, la toate nivelurile), Muzeul Județean de Istorie și Artă, Centrul de Cultură și Artă al Județului Sălaj, CJRAE, Inspectoratul Județean de Poliție, Casa Municipală de Cultură Zalău, alte ONG-uri, Centrul NoRo, Direcția de Asistență Socială, prin Centrul Multifuncțional "Tinerețe fără Bătrânețe", Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Sălaj, Direcția Județeană de Statistică Sălaj, specialiști din diverse domenii de activitate.

Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj are o permanentă colaborare cu Inspectoratul Școlar Județean Sălaj, având încheiate parteneriate cu majoritatea instituțiilor de învățământ, atât în municipiul Zalău, cât și în localitățile județului, prin bibliotecile publice locale.

Biblioteca are o bună colaborare și cu organizații nonguvernamentale precum: Asociația „Prietenii Bibliotecii” Zalău, Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România, Asociația Nevăzătorilor din România Filiala Sălaj, CARP Filiala Zalău, Fundația Progress și partenerii (Orange, CEZ Vânzare, Institutul Aspen, Romanian – American Foundation), Asociația OvidiuRo, EduCab România, Fundația „Noi Orizonturi” ș.a.

La nivel național există o tendință ascendentă și în mediul de afaceri în ceea ce privește investiția în programe și proiecte culturale și educaționale, manifestată fie prin numărul crescut de sponsorizări, parteneriate cu instituții de profil, fie prin includerea domeniilor „cultură” și „educație” între prioritățile politicilor de responsabilitate socială. Și la nivel local există această deschidere și interes din partea mediului privat de afaceri și a societății civile, prin colaborarea cu SC Tenaris Silcotub, SC Michellin, SC Dedeman SA, Zalău Value Center, Căsuța Culoarelor și câteva firme private mici, care ne-au oferit sponsorizări în cadrul activităților organizate în bibliotecă.

Pe plan național am colaborat cu: biblioteci din Franța, Lituania, Polonia, Grecia, Ambasada Statelor Unite ale Americii, Fundația Progress și partenerii, Asociația OvidiuRo, Asociația Națională a Bibliotecilor Publice din România, Biblioteca Națională a României, Biblioteci Județene, Municipale și locale incluse în proiectele comune, edituri: Grup editorial ART, Didactica Publishing House, Univers, Litera, Rao, Nemira, Curtea Veche, Univers Juridic, Hamangiu, Librăria Tulipan Zalău ș.a.

Proiecte de parteneriat educațional - 2025

1. Școala Gimnazială Mihai Eminescu Zalău – proiect Să-l cunoaștem pe Eminescu! – anul școlar 2024-2025
2. Direcția de Asistență Socială Zalău/Serviciul Protecția Copilului, Prevenire Abuz, neglijare/Compartimentul Centrul de Zi pentru Copii aflați în Situație de Vulnerabilitate – proiect Paradisul cărților – aprilie 2025-decembrie 2025
3. Școala Gimnazială Porolissum Zalău – proiect Școală - bibliotecă – anul școlar 2024-2025
4. Școala Gimnazială Mihai Eminescu Zalău – proiect La clasa pregătitoare se învață zâmbind – anul școlar 2024-2025
5. Colegiul Național Sylvania Zalău – proiect Haba de pe Barcău - firul împletit cu povestea – anul școlar 2024-2025
6. Primăria Municipiului Zalău, Casă Municipală de Cultură, Inspectoratul Școlar Județean Sălaj, Liceul de Artă Ioan Sima Zalău, Centrul de Cultură și Artă al Județului Sălaj, Palatul Copiilor Zalău, Clubul Sportiv Alegria, Logischool Zalău – proiect Ziua Internațională a Copilului - O lume minunată, 1 Iunie - Parcul central Zalău
7. Liceul Tehnologic Mihai Viteazul Zalău, Liceul Tehnologic Octavian Goga Jibou, Liceul Tehnologic Voievod Gelu Zalău – proiect Lectura de vacanță - o aventură personală – iunie-august 2025

8. Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă Speranța, Colegiul Tehnic A.P. Ilarian, CSS Nr. 2 Zalău – proiect Jocurile copilăriei – mai-iunie 2025
9. Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă Speranța Zalău – proiect Educație experiențială prin lectură, natură și aventură – anul școlar 2025-2026
10. Școala Gimnazială Horea, Biblioteca Comunală Veronica din Sălaj Cizer – proiect Cartea pe uliță – 12 iunie 2025
11. Parohia Ortodoxă Crișeni, Școala Gimnazială Vasile Breban Crișeni, Primăria Comunei Crișeni, Secția 1 Poliție Rurală, Biblioteca Comunală Crișeni – proiect Bucuria de a fi creștin – școala de vară 2025
12. Școala Profesională Sâg – proiect Ateliere de vară - Povești și meserii care prind viață – Ediția I – august 2025
13. Școala Gimnazială nr. 1 Aghireș, Școala Gimnazială Simion Bărnuțiu, Școala Gimnazială Mihai Eminescu Zalău – proiect Pași printre pagini – octombrie 2025-iunie 2026
14. Grădinița cu Program Prelungit Pinochio Zalău – proiect În lumea cărților de povești – anul școlar 2025-2026
15. Grădinița cu Program Prelungit Piticii isteți Zalău – proiect Cartea, un prieten de nădejde – anul școlar 2025-2026
16. Școala Gimnazială Andrei Mureșanu Cehu-Silvaniei – proiect Micii exploratori ai cărții – 03.10.2025
17. Școala Gimnazială Porolissum Zalău – proiect Lumea cărților, lumea mea – anul școlar 2025-2026
18. Grădinița cu Program Prelungit Licurici Zalău – proiect Biblioteca o lume a cărților – anul școlar 2025-2026
19. Grădinița cu Program Prelungit Ion Creangă Zalău – proiect Biblioteca - prietena copiilor – anul școlar 2025-2026
20. Protopopiatul Ortodox Român Zalău, Centrul de Zi Sfântul Arhidiacon Ștefan Zalău – proiect Vino în casa cărților – anul școlar 2025-2026
21. Școala Gimnazială Gheorghe Lazăr Zalău, Inspectoratul Județean de Poliție Sălaj – proiect Împreună pentru cititori – nepoți și bunici, protejați și fericiți – decembrie 2025-mai 2027
22. Grădinița cu Program Prelungit Voinicel Zalău – proiect O prietenie de poveste – anul școlar 2025-2026
23. Grădinița Reformată Wesselényi Zalău – proiect În lumea poveștilor – anul școlar 2025-2026
24. Grădinița cu Program Prelungit Voinicel Zalău – proiect Prietenii cărților – anul școlar 2025-2026
25. Școala Gimnazială nr. 1 Chieșd – proiect Lectura ne unește – anul școlar 2025-2026
26. Grădinița cu Program Prelungit nr. 12 Zalău – proiect Biblioteca - prietena mea – anul școlar 2025-2026
27. Școala Gimnazială nr. 1 Panic – proiect Cutia poștală a lui Elek Apó – Ediția a III-a – anul școlar 2025-2026
28. Școala Gimnazială nr. 1 Chieșd – proiect Din sala de clasă în lumea cărților – anul școlar 2025-2026
29. Liceul Ortodox Sfântul Nicolae Zalău – proiect Călătorie în lumea cărților – noiembrie 2025-aprilie 2026
30. Școala Gimnazială Corneliu Coposu Zalău – proiect Lumea magică a cărților – anul școlar 2025-2026
31. Școala Gimnazială Simion Bărnuțiu Zalău – proiect Biblioteca – prietena copiilor – anul școlar 2025-2026
32. Grădinița cu Program Prelungit Căsuța cu povești - structura Grădinița cu Program Normal nr. 4 Zalău – proiect Copilul și cartea – anul școlar 2025-2026
33. Grădinița cu Program Prelungit nr. 1 Zalău – proiect În împărăția cărților – anul școlar 2025-2026

34. Grădinița cu Program Prolungit nr. 12 Zalău – proiect Din povești noi învățăm – anul școlar 2025-2026
35. Liceul de Artă Ioan Sima Zalău, Inspectoratul Școlar Județean Sălaj, Centrul Județean de Asistență Psihopedagogică Sălaj, alte instituții de învățământ din județul Sălaj – proiect Povestea ne învață – anul școlar 2025-2026
36. Grădinița Sfânta Inimă a lui Isus Zalău – proiect Prieteni prin file de poveste! – anul școlar 2025-2026
37. Școala Gimnazială nr. 1 Panic, Școala Gimnazială nr. 1 Vârșolț – proiect Săptămâna educației globale – Modelarea unui viitor just, pașnic și sustenabil – 17-24 noiembrie 2025
38. Școala Gimnazială nr. 1 Panic – proiect Under the spell of legends and traditions: magic days in England - Sub Vraja legendelor și tradițiilor: zile magice în Anglia – anul școlar 2025-2026
39. Școala Gimnazială nr. 1 Panic – proiect Aventura pensulei în lumea cărților – anul școlar 2025-2026
40. Grădinița cu Program Prolungit nr. 1 Zalău – proiect Cartea - locul unde visele prind aripi – noiembrie 2025-iunie 2026
41. Școala Gimnazială Corneliu Coposu Zalău – proiect Împreună pentru formarea micilor cititori – anul școlar 2025-2026
42. Liceul Ortodox Sfântul Nicolae Zalău – proiect Din străbuni, din oameni buni... – decembrie 2025-aprilie 2026
43. Liceul Tehnologic Cserey-Goga Crasna – proiect Biblioteca - prietena copiilor – decembrie 2025-iunie 2026
44. Liceul Ortodox Sfântul Nicolae - structura Grădinița cu Program Prolungit Licurici Zalău – proiect Micii exploratori ai poveștilor – 8-12 decembrie 2025

2. analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);

Pentru perioada evaluată am inclus o analiză SWOT, care oferă o imagine edificatoare pentru atingerea obiectivelor planificate.

Mediul intern	
S(trengths) – Puncte Tari	W(eaknesses) – Puncte Slabe
<ul style="list-style-type: none"> - instituția beneficiază de sprijin și susținere din partea Consiliului Județean Sălaj și a autorităților locale, - bugetul asigurat de Consiliul Județean Sălaj acoperă cheltuieli de personal, bunuri și servicii, investiții, - obținerea finanțării prin Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) realizat de Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene pentru perioada 2021 - 2027, de către Consiliul Județean Sălaj, în consorțiu cu Biblioteca Județeană Sălaj și încă 32 de bibliotecile publice din Sălaj, - poziția strategică a bibliotecii, în imediata apropiere a filialelor universitare, a mai multor licee și școli generale, grădinițe, - funcționarea Filialei Scala, care deservește o bună parte din cerințele utilizatorilor din cartierul Simion Bărnuțiu, 	<ul style="list-style-type: none"> - lipsa programului de funcționare în weekend, din cauza personalului insuficient și a constrângerilor bugetare care nu permit plata orelor suplimentare, - insuficiente resurse umane cu experiență în managementul de proiect sau pentru implementarea de noi proiecte, inclusiv proiecte cu finanțare nerambursabilă, - supraîncărcarea personalului foarte bine pregătit, - în pofida introducerii de servicii adaptate la nevoile comunității, biblioteca continuă să fie percepută doar în raport cu împrumutul/studiul de carte și nu se apropie mai tare de adulți ocupați, șomeri, casnice, - lipsa unui jurist sau sociolog în instituție, - slaba participare a publicului la programe, proiecte, activități.

- spații moderne și atractive, reorganizate și renovate, care oferă servicii de calitate, gratuite, fără discriminare,

- asigură condiții de securitate și siguranță a documentelor, publicului și personalului (există sterilizatoare pentru carte și sterilizatoare pentru purificarea aerului în toate secțiile de relații cu publicul, precum și o mașină pentru desprăfuit cărți),

- acces gratuit la internet pe stații de lucru și acces wireless pentru calculatoarele personale ale utilizatorilor,

- sisteme de supraveghere video în spațiile publice, sisteme antiincendiu și antiefracție,

- procese automatizate complet, sistem integrat de bibliotecă performant (TinRead), toată baza de date a bibliotecii se regăsește în catalogul online, împrumutul documentelor se realizează exclusiv electronic,

- colecții enciclopedice ample și valoroase, prelucrate și organizate, bogat diversificate - cărți, periodice, audio-video, pentru a servi intereselor diverse ale utilizatorilor reali și potențiali, inclusiv ale celor cu deficiențe de vedere,

- politică de achiziții structurată pe interesele utilizatorilor, noutăți editoriale,

- program de lucru cu publicul cel puțin 11 ore pe zi (8,00-19,00),

- deținerea unei pagini web interactive, moderne, relevante, care urmărește, atât interesele utilizatorilor, cât și evoluția tehnologică specifică domeniului (www.bjs.ro),

- informare rapidă prin site, pagina de Facebook, Instagram, consultarea catalogului electronic al bibliotecii - OPAC disponibil la sediu și online/la distanță,

- oferirea de referințe prin e-mail (Întrebă bibliotecarul, Infomail de pe pagina web) cu privire la serviciile oferite și la evenimentele ce se desfășoară în bibliotecă,

- digitizarea seriilor locale, pentru a asigura conservarea și protejarea lor și posibilitatea accesării lor în interiorul bibliotecii,

- solicitarea de publicații, pe care biblioteca nu le deține, prin intermediul schimbului interbibliotecar,

- activitate intensă de cercetare și editare a unor produse culturale (Bibliografii, cărți, documente de informare, calendarul evenimentelor culturale),

<ul style="list-style-type: none"> - biblioteca publică - partener strategic în promovarea identității locale, marketing local și dezvoltare durabilă, participă activ în cadrul vieții culturale, ca organizator al manifestărilor publice, - personal de specialitate pregătit profesional, cu bune competențe în selectarea, prelucrarea, organizarea, gestionarea și valorificarea informației, chiar și în mediul electronic, - centru de formare și instruire a comunității, asigurat de 5 traineri calificați, dotat – laptopuri, videoproiector, imprimantă, flipchart, - politică bogată de pregătire profesională a personalului, pe baza nevoilor de formare identificate, - asistență metodică tuturor bibliotecilor din județul Sălaj și realizarea unor proiecte de susținere a acestora, - existența unui ONG (Asociația „Prietenii Bibliotecii”) înființat pe lângă bibliotecă, pentru a atrage fonduri extrabugetare și a susține dezvoltarea serviciilor bibliotecii, - spațiu pentru organizarea de activități culturale, educative - lansări de carte, festivaluri locale, întâlniri, ateliere, - parteneriate cu instituții din județ și țară, ONG-uri, - Biblioteca este membră în Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România, reprezentată la nivel de Consiliul de conducere, - adaptare cu succes la situații critice, organizarea activităților și online. 	
Mediul extern	
O(pportunities) – Oportunități	T(hreats) – Pericole
<ul style="list-style-type: none"> - existența unei Strategii de dezvoltare a județului Sălaj pentru perioada 2021-2027, aprobate de Consiliul Județean Sălaj, care are și prevederi pentru dezvoltarea bibliotecilor publice, - disponibilitatea comunității pentru implicare în activități de consultare privind activitățile și serviciile bibliotecii, - disponibilitatea comunității (adolescenți și pensionari) de a se implica voluntar în proiecte ale bibliotecii, - piața culturală în creștere, cu posibilități de parteneriat în rândul instituțiilor publice și private, 	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea costurilor utilităților, a prețurilor documentelor de bibliotecă (cărți, abonamente la presă) și a echipamentelor necesare pentru buna desfășurare a activităților Bibliotecii, - concurența referințelor din mediul online, diminuând, astfel, numărul potențialilor utilizatori; - creșterea alarmantă a abandonului școlar la vârste foarte mici și de aici lipsa de interes pentru activitatea de bibliotecă, - scăderea interesului pentru studiu și lectură în forma clasică, datorită apariției altor modele de învățare și a concurenței noilor tehnologii,

<ul style="list-style-type: none"> - dezvoltarea relațiilor profesionale în cadrul rețelei de biblioteci publice la nivel național, cu posibilitatea de schimb de experiențe și parteneriate în proiecte comune și crearea de consorții, - piață economică în creștere, cu posibilitate de parteneriat și atragere de fonduri din mediul privat (corporații, fundații ale corporațiilor). - existența unor linii de finanțare pentru biblioteci; - cooperarea, în consorții, cu alte biblioteci, în vederea dezvoltării unei baze de date comune, în conformitate cu reperele internaționale și cu literatura de specialitate publicată în România; - abonarea la baze de date full-text naționale și internaționale, pentru oferirea unor răspunsuri prompte la solicitările utilizatorilor, indiferent de localizarea resurselor, - existența unor programe naționale a Ministerului Culturii de a oferi donații de carte pentru Bibliotecile publice. 	<ul style="list-style-type: none"> - insuficienta conștientizare de către comunitate a rolului și funcției bibliotecii (care este asociată exclusiv cu cartea și lectura), - legislația în domeniul salarizării care nu mai permite recompensarea diferențiată în funcție de nivelul performanței sau motivarea financiară a personalului, - oportunități reduse de atragere a sponsorizărilor, mediul privat nu este suficient de obișnuit să ofere sponsorizări, - sursele alternative de informare (internetul, digitizarea, întâlniri pe portaluri de socializare), - lipsa tradiției în cadrul sistemului educațional de parteneriate pentru complementaritatea procesului de învățare, - rapiditatea schimbărilor în tehnologie, care solicită eforturi permanente pentru „up date” – în sfera infrastructurii IT&C hard și soft, inclusiv în ceea ce privește analiza datelor.
--	---

3. evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia;

Statutul bibliotecii de a fi „a treia casă” pentru utilizatorii noștri este unul pe care l-am câștigat în ultimii ani și pe care îl păstrăm prin readaptare, reconfigurare, modernizare. Am găsit întotdeauna resurse să desfășurăm activități inovative sau să modernizăm spațiile existente, având permanent sprijinul Consiliului Județean Sălaj.

Biblioteca Județeană Sălaj, având și avantajul de a fi situată în zona centrală a municipiului Zalău este o carte de vizită credibilă pentru buna informare zilnică a locuitorilor, precum și pentru toți cei care doresc să ne cunoască zona și să fie informați prin: reclamă realizată cu ajutorul materialelor publicitare: fluturași, invitații, bannere ș.a.; expoziții tematice realizate permanent în toate spațiile expoziționale ale secțiilor de relații cu publicul; panouri și vitrine realizate pentru informare în toate domeniile de interes public; vizite ghidate pentru prezentarea diversității activităților instituției; expoziții tematice pentru buna informare a diverselor categorii de public: sănătate, legislație, proiecte și planuri culturale ș.a.; expoziții în spații publice, stradal, pentru atragerea atenției asupra unor lucrări și teme importante ș.a. Acest lucru s-a efectuat și la Filiala Scala.

Biblioteca Județeană Sălaj și-a consolidat, imaginea în comunitate în anul 2025, fapt demonstrat de evoluția parteneriatelor și activităților derulate în colaborare.

Promovarea activităților s-a făcut utilizând canalele media din Sălaj, prin comunicate de presă pentru proiectele de amploare ale bibliotecii sau prin intermediul materialelor informative.

Site-ul bibliotecii a fost tot mai mult accesat, fiind mai atractiv, cu multe trimiteri și actualizat periodic.

Pagina de Facebook și Instagram au constituit alte mijloace de promovare în mediul on-line, deoarece mulți dintre adolescenți comunică în mediul online, dându-le posibilitatea de a ne urmări activitatea și în acest spațiu.

Periodic am promovat fiecare compartiment sau secție a bibliotecii, cu serviciile pe care le oferă (de exemplu: dacă am avut o aniversare a unui scriitor sălăjean, am promovat atât serviciul Bibliografic, cât și Dicționarul Biobibliografic – „Sălaj - Oameni și Opere”; dacă am avut o activitate organizată cu adolescenții, am promovat Sala de lectură, cu date informative despre această secție; periodic am promovat cartea nouă intrată în bibliotecă, achiziționată din bugetul oferit de Consiliul Județean Sălaj etc).

Analiza statisticii privind promovarea activității:

- accesarea paginii web a bibliotecii - 7.327
- Facebook: 744 postări – 212.008 interacțiuni/an
- WhatsApp: 158 solicitări
- Referințe prin e-mail: 5.874 solicitări
- Articole și prezentări în presa scrisă: 70

Bibliotecile publice din județ au fost active în mediul online, iar noi, periodic, am promovat activitățile lor, prin postări ale Bibliotecii Județene, pe pagina de facebook. În paralel, am avut vizite în județ, încercând să stabilim, împreună cu autoritățile locale (primar, viceprimar, secretar, bibliotecar), posibilitățile de dezvoltare a bibliotecii locale. Am păstrat grupul de comunicare cu bibliotecarii din județ pe WhatsApp, unde împărtășim idei, oportunități de implicare în proiecte etc.

În același timp, s-a finalizat achiziția pentru echipamentele finanțate din PNRR, Componenta 7 - Transformare digitală unde sunt implicate, pe lângă biblioteca județeană, 3 biblioteci orășenești și 29 de biblioteci comunale. Au fost instruiți 65 de bibliotecari care au devenit formatori de Competențe digitale și care vor forma, la rândul lor, minim 2.520 de cetățeni din cele 33 de localități implicate.

4. măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari;

Biblioteca deține programul integrat (TinREAD) ce furnizează informații privind beneficiarii serviciilor de bibliotecă. Soft-ul ne permite analiza profilului utilizatorului după următoarele criterii: vârstă, sex, naționalitate, studii, statut ocupațional, categorii socio-profesionale.

Pe baza acestor date, am implementat proiecte și activități destinate majorității utilizatorilor bibliotecii, punând accent pe dezvoltarea unor noi servicii destinate utilizatorilor care nu frecventează încă serviciile bibliotecii.

De asemenea, utilizatorii beneficiază de consiliere de specialitate (recomandări de lectură, solicitări, referințe bibliografice, instruire în utilizarea catalogului TinRead, asistență în căutarea și localizarea resurselor informaționale etc.), dar dispun, totodată, și de posibilitatea de a-și exprima preferințele de lectură prin serviciile noastre de relații cu publicul, precum și de a solicita referințe prin e-mail.

5. grupurile-țintă ale activităților instituției;

Biblioteca Județeană Sălaj asigură egalitatea accesului la informații și la documentele necesare informării, educației permanente și petrecerii timpului liber, fără deosebire de statut social ori economic, vârstă, sex, apartenență politică, religie sau naționalitate, tuturor locuitorilor județului Sălaj. Preșcolarii, elevii, studenții, adulții, seniorii, persoanele cu dizabilități sunt categoriile de public-țintă cărora ne adresăm pe termen scurt. Pentru a-i câștiga și pe cititorii potențiali, anticipăm dorințele lor în materie de publicații și achiziționăm lucrări ce i-ar putea atrage spre bibliotecă. În activitățile organizate, am avut în vedere toate categoriile de public, cu impact mai mare asupra copiilor și tinerilor.

Câteva date statistice ale acestora sunt prezentate mai jos:

Tipul activității	2025
Programe și evenimente culturale organizate fizic	385
Număr de participanți la programe și evenimente culturale, organizate fizic	14.892
Participanți cursuri diverse în comunitate	1.973

6. profilul beneficiarului actual

Profilul beneficiarului actual poate fi stabilit analizând statistica bibliotecii și se conturează în jurul copiilor și al adolescenților; în general biblioteca este frecventată de această categorie de public, cel puțin o dată pe săptămână (80% din vizitatori). Aceștia participă la activitățile bibliotecii atât pentru a citi, cât și pentru a socializa. Adulții peste 41 de ani frecventează biblioteca pentru împrumutul cărților de specialitate (bărbații) sau a romanelor de dragoste (femeile).

Analizând comparativ datele statistice ale bibliotecii putem concluziona că în perioada evaluată, utilizatorul tipic a fost elevul de sex feminin, de naționalitate română, cu vârstă sub 14 ani, urmat de utilizatorul cu vârsta cuprinsă între 14-25 de ani. Profilul celui care nu vine la bibliotecă, bazat pe aceleași date, este cu vârsta peste 61 de ani, în special bărbați.

Pentru perioada evaluată, avem următoarele cifre:

Categorii de utilizatori	2025
După statutul ocupațional	
Profesii intelectuale	6,93
Tehnicienii, maiștri	0,23
Funcționari	2,13
Muncitori	1,29
Elevi	63,85
Studenti	4,03
Pensionari	4,19
Casnici	1,75
Șomeri	0,68
Alte categorii	14,92
După vârstă	
sub 14 ani	11,80
14-25 ani	38,43
26-40 ani	21,39
41-60 ani	25,11
Peste 61 ani	3,27
După naționalitate	
Români	83,26
Maghiari	14,16
Alte naționalități	2,59
După sex	
Masculin	37,75
Feminin	62,25

B. Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

1. adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității;

Obiectivele prioritare ale instituției au fost elaborate axându-ne pe diversificarea ofertei culturale și punându-ne în valoare patrimoniul material și tehnologic, ținând cont, totodată, de armonizarea acestora cu tendințele și practicile internaționale, având în vedere că rolul Ministerului Culturii, respectiv, al Bibliotecii Naționale a României este mai degrabă unul pasiv.

Astfel, planul strategic IFLA, dar și IFLA Global Vision prevăd și propun ca bibliotecile să acționeze ca niște catalizatori ai inovațiilor, urmărind câteva aspecte cheie:

- ✓ Promovarea și susținerea alfabetizării, educației și lecturii;
- ✓ Accesul egal și nediscriminatoriu la informație și cunoaștere;
- ✓ Susținerea inovației digitale;
- ✓ Dezvoltarea infrastructurii digitale și tehnice;
- ✓ Protejarea și conservarea prin digitizare a patrimoniului cultural;
- ✓ Implementarea unor practici și instrumente inovatoare;
- ✓ Incluziunea socială;
- ✓ Constituirea unei colecții relevante, incluzive, durabile.

De asemenea, promovăm recomandările UNESCO privind Știința Deschisă, care se referă la: „accesul liber la publicații științifice, date de cercetare, metadata, resurse educaționale deschise, software și cod sursă și hardware care sunt disponibile în domeniul public sau cu drepturi de autor și licențiate cu o licență deschisă, care permite accesul, reutilizarea, utilizarea în alt scop, adaptarea și distribuirea în condiții specifice, asigurate tuturor actorilor, imediat sau cât mai repede posibil, indiferent de locație, naționalitate, rasă, vârstă, sex, venit, circumstanțe socioeconomice, stadiul carierei, disciplină, limbă, religie, dizabilitate, etnie sau statut de migrant sau orice alte motive”⁴.

În contextul unei dinamici generate de apropierea de standardele promovate pe plan internațional, dar și de monitorizarea nevoilor și necesităților comunității căreia i se adresează, ne adaptăm la schimbări și oferim, atât servicii tradiționale, cât și inovatoare, menținându-ne, astfel, în aria actualității.

Menționăm că suntem deschiși colaborărilor naționale, menținem strânse legături cu bibliotecile județene din țară și ar fi de dorit ca strategiile Ministerului Culturii să includă și o coordonare profesională reală, dar și o îmbunătățire a cadrului de reglementare în biblioteci.

La nivel național, între recomandările conținute în Strategia Sectorială în Domeniul Culturii, amintim prioritățile de finanțare și direcțiile recomandate pentru activitatea operatorilor culturali privați și a instituțiilor publice de cultură, dezvoltarea de comunități creative, includerea muzeelor, colecțiilor publice, a bibliotecilor și a altor elemente de infrastructură culturală disponibilă.

La nivel local, Strategia de dezvoltare a județului Sălaj 2021-2027 – adoptată de către Consiliul Județean Sălaj, caută să dezvolte, prin proiecte, sistemul de biblioteci publice din județ.

Apelul care face parte din finanțarea PNRR – INVESTIȚIA I17. Scheme de finanțare pentru biblioteci pentru a deveni hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale – COMPONENTA 7 Transformarea digitală – Operațiunea D. Competențe digitale, Capital Uman și utilizarea Internetului fiind gestionat de către Autoritatea pentru Digitalizarea României, în calitate de agenție de implementare a Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării – coordonator de reforme și/sau investiții, are ca obiectiv general îmbunătățirea competențelor digitale de bază ale comunităților cu acces limitat la formare digitală și ale grupurilor marginalizate.

În acest context, Proiectul ”HUB - Habitate Utile în Bibliotecile din județul Sălaj”, finanțat cu fonduri europene prin Planul Național de Redresare și Reziliență s-a implementat la nivelul județului în proporție de **peste 80%, în anul 2025**.

Proiectul, derulat în parteneriat cu Consiliul Județean Sălaj și 32 de primării din județul Sălaj cuprinde:

- renovarea și modernizarea bibliotecilor din Gâlgău, Șamșud și Dobrin;
- dotarea cu echipamente IT&C a celor trei biblioteci menționate, precum și alte 30 din județ: Biblioteca Județeană, trei biblioteci orășenești - Șimleu Silvaniei, Jibou și Cehu Silvaniei și 26 de biblioteci rurale - Băbeni, Bălan, Bănișor, Benesat, Bobota, Bocșa, Boghiș, Camăr, Chieșd,

⁴ https://www.cnr-unesco.ro/uploads/media/fl116_recomandare-unesco-os.pdf

Cizer, Coșeiu, Crasna, Crișeni, Hida, Lozna, Marca, Meseșenii de Jos, Mirșid, Năpradea, Nușfalău, Poiana Blenchiei, Someș-Odorhei, Surduc, Șarmășag, Șimișna și Vârșolț;

- proiectul va facilita dezvoltarea competențelor digitale în rândul a 2.520 de persoane din categorii vulnerabile, printre care persoane expuse riscului de sărăcie sau de excludere socială, persoane din comunități izolate, cu dizabilități sau cerințe speciale, vârstnici, romi sau alte minorități;

- valoarea totală a investiției este de aproximativ 3,5 milioane lei.

Filiala Scala și-a deschis porțile în data de 11 octombrie 2022, fiind deservită de 2 bibliotecari, cu un program de luni-vineri, între orele 9.00-17.00. Activitățile din cadrul filialei sunt: împrumutul de carte și alte documente de bibliotecă, la domiciliu; posibilitatea studiului pe loc, audiții de povești și muzică, vizionări de filme, organizarea de expoziții, ore de lectură, ateliere de creație, întâlniri tematice, cluburi, expoziții etc.

În cursul anului 2025, 20.347 de persoane au trecut pragul Filialei Scala, iar 326 au devenit posesori ai unui permis de bibliotecă. Au fost organizate 133 de activități și evenimente culturale, la care au luat parte 3.215 persoane: 122 clase și grupe de copii, 9 cursuri de engleză, 7 alte cursuri sau ateliere. Pentru aceste programe și activități s-au organizat 112 expoziții, iar numărul cărților împrumutate de utilizatori a fost de 29.027.

Serviciul bibliografic al bibliotecii a continuat activitatea de cercetare și prelucrare a informațiilor din resursele documentare ale bibliotecii, având ca subiect județul Sălaj: personalități locale, monumente istorice, clădiri de patrimoniu, biserici etc., a continuat activitatea de sprijin, îndrumare și documentare în editarea multor lucrări, articole, monografii dedicate satelor și personalităților sălăjene, culegerea datelor, informațiilor din presă și alte documente, pentru completarea permanentă a bazei de date județene, precum și întocmirea Calendarului cultural pe anul 2026, cuprinzând autori și informații despre evenimente importante.

Am continuat colaborarea cu revista „Caiete Silvane”, lunar fiindu-ne destinată o pagină în care s-au evidențiat omagiile lunii respective, cu detalierea activității unei personalități mai importante, aniversată în acea lună. Serviciul bibliografic al Bibliotecii Județene I.S. Bădescu Sălaj, adună materiale pentru cuprinderea în Baza de date a județului Sălaj și reactualizarea informațiilor cuprinse în dicționarul biobibliografic: „Sălaj - Oameni și Opere”. Îi includem în acest proiect pe toți cei care au contribuit la dezvoltarea social-culturală a județului (literatură, istorie, geografie, tehnică, muzică, artă, sport etc.), indiferent de naționalitate. Baza de date se completează permanent.

Cu ocazia împlinirii a 75 de ani de la înființare, au fost editate două volume importante pentru patrimoniul cultural al județului: „Moștenirea Sălajului – Scrieri despre Sălaj” și „Ghidul Bibliotecii Județene „Ioniță Scipione Bădescu” Sălaj”, sub coordonarea serviciului bibliografic.

2. orientarea activității profesionale către beneficiari;

Biblioteca Județeană Sălaj este percepută de utilizatori ca o instituție de cunoaștere (educațională, socială, culturală), care integrează strategiile moderne de management în toate activitățile sale și care stimulează și utilizează potențialul creator al utilizatorilor și colaboratorilor săi.

Fiind proiectată, astfel încât să ofere spații de lectură, învățare, joacă, socializare, dar și spații pentru expoziții temporare, lansări de carte, simpozioane etc., Biblioteca Județeană Sălaj reprezintă o investiție comunitară, instituția în care comunitatea învață/socializează/cercetează pe tot parcursul vieții lor.

Astfel, poziția privilegiată, pe care o ocupă în mediile culturale, derivă din misiunea și viziunea inovatoare, din profesionalismul angajaților, din rolul ei în comunitate, din nivelul ei de utilizare, din imaginea și impresiile oferite de cei care ne-au trecut pragul (scriitori, autori, utilizatori, colegi bibliotecari etc.), toate acestea fiind o carte de vizită valoroasă.

Toate activitățile culturale realizate de bibliotecă au ca direcție de adresare comunitatea județului Sălaj, în special populația municipiului Zalău. Impactul ofertei culturale a Bibliotecii Județene a fost dovedit de numărul mare al participanților la activități.

În tabelul alăturat am prezentat câteva date statistice relevante:

Anul	2025
Fecvența medie/ zi, în instituție	448/zi
Fecvența medie/zi, în mediul online	937/zi
Numărul de documente difuzate/zi	861/zi
Referințe prin e-mail	5.874
Împrumut interbibliotecar	26
Documente difuzate	180.810
Documente consultate în Sala de lectură	132.250
Programe și evenimente culturale	385
Livrări documente electronice	4.473
Rezervări de titluri	1.289
Expoziții	421

Indicele de lectură a populației = 2,69

Total documente consultate = 180.810

Total populație = 67.112

Indicele de lectură a utilizatorilor bibliotecii = 32,68

Total documente consultate = 180.810

Total utilizatori activi = 5.532

Indicele de circulație a fondului de carte = 0,67

Total documente consultate = 180.810

Total fond documente = 271.347

Indicele de atragere a populației la lectură = 0,13 (13%)

Total utilizatori = 8.624

Total populație municipiu = 67.112

Indicele de participare la serviciile bibliotecii: 1,65 vizite la bibliotecă/locuitor

Total vizite la bibliotecă = 110.995

Total populație municipiu = 67.112

Indicele mediu de participare la serviciile bibliotecii (altele decât împrumut de carte): = 38,68 persoane/acțiune

Total participanți la acțiuni = 14.892

Total programe culturale = 385

Indice de cuprindere a populației la activitățile bibliotecii: 22% din total populație

Total populație municipiu = 67.112

Total participanți activități = 14.892

Număr utilizatori activi per total angajați bibliotecă = 172,875

5.532 utilizatori activi

32 total angajați

3. analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse.

Principalele direcții propuse pentru îndeplinirea misiunii Bibliotecii Județene Sălaj sunt:

1. Dezvoltarea și diversificarea colecțiilor de documente.

În anul 2025 suma totală alocată achiziției de documente a fost de: 138.834,16 lei, din care 138.834,16 lei din bugetul Consiliului Județean Sălaj. Documente achiziționate - carte: 5.851 titluri; 5.866 unități de bibliotecă, din care donații: 2.461 unități de bibliotecă.

Bugetul pentru achiziția de carte nouă a avut de suferit, în perioada octombrie-noiembrie 2025, din cauza prevederilor O.U.G. 52 din 02.10.2025, Art. XVII, prin care au fost blocate cheltuielile cu achiziția de carte și documente de bibliotecă.

Pe lângă fondurile bugetului propriu, am mai primit donații, sponsorizări prin intermediul Asociației „Prietenii Bibliotecii” Zalău: 3.537,31 lei (carte: 1.526,73, obiecte inventar: 2.010,58 lei).

2. Consolidarea rețelei de biblioteci publice din județul Sălaj prin programe și proiecte comune dezvoltate sau facilitate de bibliotecă județeană pentru bibliotecile și bibliotecarii din mediul rural și mic-urban.

Bibliotecile publice din județ au fost active, iar noi, periodic, am promovat activitățile lor, prin postări ale Bibliotecii Județene, pe pagina de facebook. În paralel, am avut vizite în județ, încercând să stabilim, împreună cu autoritățile locale (primar, viceprimar, secretar, bibliotecar), posibilitățile de dezvoltare a bibliotecii locale. Am păstrat grupul de comunicare cu bibliotecarii din județ pe WhatsApp, unde împărtășim idei, oportunități de implicare în proiecte etc.

În prezent, în județul Sălaj sunt funcționale 43 de biblioteci publice dintr-un total de 61: 1 bibliotecă județeană, 3 biblioteci orașenești și 39 de biblioteci comunale, deservite de 34 de bibliotecari cu normă întreagă, 3 bibliotecari fiind cu atribuții (Bobota, Zimbora, Carastelec) și 1 bibliotecar cu jumătate de normă (Treznea), Nușfalău - post suspendat (maternitate).

Pe lângă activitatea zilnică, bibliotecile publice din județ și-au continuat unele proiecte începute în anii anteriori: Cartea pe uliță, Code Kids - copiii fac coding în bibliotecile publice, Punguța cu 2 cărți, 4/4 Pentru Prieteni, Prietenie ... pe o... sfoară, Rețeaua Fetelor Neînfricate, Ziua Internațională a Cititului Împreună ZICI, Campania Wikipedia; AI Oportunități la bibliotecă, Clopoțelul schimbării, Fericiți împreună – proiect Erasmus+, Toți copiii citesc, Povești pentru diversitate, Școala din inima mea etc.

Unele biblioteci au beneficiat și de alte oportunități, primind diverse echipamente sau materiale pentru activitățile desfășurate. Finanțatorii principali au fost Fundația Progress, Fundația Noi Orizonturi, EduCab.

Proiectul “HUB – Habitate Utile în Bibliotecile din județul Sălaj”, finanțat cu fonduri europene prin Planul Național de Redresare și Reziliență - este un proiect în parteneriat cu Consiliul Județean Sălaj, Biblioteca Județeană Sălaj și 32 de primării din județul Sălaj.

A avut loc renovarea și modernizarea bibliotecilor comunale din Gâlgău, Șamșud și Dobrin, precum și dotarea a 30 de biblioteci cu computere și echipamente tehnice moderne în cadrul Cadrului Proiectului Hub - Habitate Utile în Bibliotecile din Județul Sălaj.

În anul 2025 au fost 4 pensionări (Plopiș, Hida, Ip, Năpradea), s-au organizat 2 concursuri de angajare pe post vacant de bibliotecar (Jibou, Năpradea), o promovare din studii medii în studii superioare (Cizer) și ocuparea postului vacant de bibliotecar prin transfer la Sălățiș.

În anul 2025, Biblioteca Orășenească Jibou și Biblioteca Comunală Bălan s-au mutat în spațiu nou.

În perioada iunie – octombrie 2025 am implementat în județul Sălaj, **a treia ediție** a proiectului: **Cu Cartea Pe Uliță**, având ca scop susținerea lecturii și creativității, valorificarea cărții prin organizarea unor activități specifice de lectură și ateliere creative care să informeze și educe copiii din mediul rural din județul Sălaj.

În cadrul atelierelor, miile de copii au descoperit importanța lecturii în dezvoltarea lor personală și modul în care arta îi poate modela. Au citit și-au cunoscut o mulțime de eroi fantastici, și-au scris propriile povești și s-au transformat în cei mai talentați artiști, demonstrând tuturor că bibliotecile sunt mai vii ca niciodată.

În luna octombrie 2025 am fost prezentă la **Forumul Medierii Culturale**, organizat de Centrul Cultural Clujean și am scos în evidență rolul pe care bibliotecile publice ar trebui să îl aibă în comunitate, dând drept exemplu succesul înregistrat de proiectul Cu cartea pe uliță.

Forumul Medierii Culturale face parte din programul internațional Studiotopia, finanțatori fiind: Ministerul Culturii, Uniunea Europeană.

Cu siguranță, acest proiect, care ne-a purtat în multe localități din județ, a subliniat din plin importanța bibliotecii în comunitate. Cei care au dovedit câtă nevoie este de biblioteci frumoase, dotate cu cărți noi, care să îi atragă înspre lectură, sunt tocmai cei peste 3.000 de copii care au participat la activitățile noastre. Cred că această cifră ne obligă pe toți să facem mai mult, reamintind primarilor că legislația în domeniu îi obligă nu doar să cumpere cărți în fiecare an, ci le și interzice categoric, să desființeze bibliotecile publice din comunele pe care le conduc.

Ca instituție care coordonează, din punct de vedere metodologic, profesional, adună și raportează an de an situații statistice din toate bibliotecile publice ale județului, încercăm să sprijinim aceste instituții, să-i atragem și implicăm pe bibliotecari în proiecte și să-i informăm cu privire la oportunitățile și provocările care apar în domeniu.

3. Susținerea educației permanente la toate nivelurile și la orice vârstă, stimularea imaginației și a creativității.

În acest sens, s-a pus accentul pe achiziția de carte care să acopere nevoia de dezvoltare personală, și au fost organizate activități de educație permanentă, dedicate tuturor categoriilor de vârstă. Aceste activități le-am organizat în interiorul instituției, dar am fost prezenți în spații nonformale (parcuri, Mall, Zilele orașului, Zilele comunelor etc.) (așa cum se regăsesc la punctul E, subpunctul 8).

4. Promovarea și valorificarea elementelor culturale identitare atât la nivelul comunității locale, cât și în plan național și internațional

Prin serviciul bibliografic al bibliotecii s-a continuat activitatea de cercetare și prelucrare a informațiilor din resursele documentare ale bibliotecii, având ca subiect județul Sălaj: personalități locale, monumente istorice, clădiri de patrimoniu, biserici etc, s-a continuat activitatea de sprijin, îndrumare și documentare în editarea unor lucrări/articole/monografii dedicate satelor și personalităților sălăjene, redactarea bibliografiilor personalităților sălăjene, culegerea datelor, informațiilor din presă și alte documente, pentru completarea permanentă a bazei de date județene, precum și întocmirea Calendarului cultural pe anul 2026, cuprinzând autori și informații despre evenimente importante.

În colaborare cu Centrul de Cultură și Artă Zalău, se trimite lunar, articole cu aniversații lunii respective, punându-se accent pe activitatea unei personalități a județului, fiind publicate în revista „Caiete Silvane”, atât în varianta tipărită, cât și online.

Evenimentul central al anului 2025 a fost aniversarea a 75 de ani de la înființarea bibliotecii, iar cu sprijinul editurii Caiete Silvane au fost lansate două volume importante pentru patrimoniul cultural al județului: „Moștenirea Sălajului – Scrieri despre Sălaj” și „Ghidul Bibliotecii Județene „Ioniță Scipione Bădescu” Sălaj”. Această aniversare a consolidat rolul bibliotecii ca centru comunitar și reper cultural pentru cititorii și societatea locală.

5. Dezvoltarea de noi servicii, programe și proiecte cu accent pe stimularea spre lectură, fidelizarea publicului și atragerea de public nou, ținând pasul cu noile tendințe.

Be Kind to your Mind – proiectul a fost inițiat în anul 2025 și am organizat lunar ateliere și workshopuri de dezvoltare personală. Armonii interioare este un proiect inedit, susținut de

psiholog Roxana Darolți, o inițiativă care se aliniază misiunii noastre de a contribui activ la educația continuă și la bunăstarea tuturor membrilor comunității, indiferent de vârstă sau statut social.

LIBRI – Library BRIdges a fost finanțat de Uniunea Europeană și implementat în România de Asociația Comunitățile Viitorului, având ca temă promovarea integrării și incluziunii resortisanților țărilor terțe în Europa prin biblioteci și parteneriate locale. LIBRI este o inițiativă pan-europeană care urmărește îmbunătățirea integrării cetățenilor din țări non-UE (TCN) prin utilizarea strategică a bibliotecilor din Franța, Italia, Polonia, Letonia și România, având ca obiectiv transformarea bibliotecilor în centre de resurse și punți interculturale pentru integrarea acestora.

Proiectul se va desfășura în perioada mai 2024 – mai 2026 și implică 10 biblioteci și autorități locale/regionale din fiecare țară participantă, printre care și Biblioteca Județeană Sălaj. Biblioteca noastră a participat activ în cadrul proiectului, implicându-se în diverse activități de mobilizare, formare și schimb de bune practici dedicate integrării cetățenilor din țări terțe, cu accent pe comunitatea ucraineană locală.

În cadrul proiectului, am participat la vizite de lucru atât în România (Cluj, Constanța, Sibiu), cât și în străinătate (Varșovia – Polonia), care ne-au oferit oportunitatea de a observa bune practici implementate în alte biblioteci și de a învăța metode noi pentru integrarea migranților și promovarea incluziunii. Aceste vizite ne-au ajutat să identificăm activități adaptabile la contextul local și să dezvoltăm strategii eficiente de integrare.

În bibliotecă, am început activități pilot prin crearea unui grup de ucraineni care participă la cursuri săptămânale de limba română. Aceste cursuri au fost concepute pentru a sprijini integrarea socială și culturală a participanților, oferindu-le instrumente practice pentru comunicare și acces la resursele comunității.

Participarea noastră la proiect a fost însoțită de utilizarea toolkit-urilor și metodologiilor LiBri, care au fost extrem de utile în planificarea și implementarea activităților noastre. Echipa bibliotecii s-a simțit mai încrezătoare în primirea TCN-urilor, în facilitarea activităților și în colaborarea cu parteneri locali, inclusiv organizații non-guvernamentale și autorități locale.

Cred că acest proiect a avut un impact pozitiv asupra bibliotecii noastre, contribuind la dezvoltarea competențelor personalului, la crearea unui mediu mai incluziv și la consolidarea relațiilor cu comunitatea locală și partenerii. Experiența acumulată și instrumentele puse la dispoziție ne vor permite să continuăm și să extindem aceste activități pe termen lung, sprijinind integrarea migranților și promovând rolul bibliotecii ca spațiu deschis și incluziv pentru toți cetățenii.

Cluburi de robotică

Copiii pasionați de robotică își dau întâlnire în cadrul clubului organizat la Filiala Scala, descoperind că oricine poate deveni inventator. Cei mici își cultivă pasiunea pentru știință și tehnologie într-un mod jucăuș și interactiv, dezvoltându-și totodată competențele digitale. Clubul este organizat în parteneriat cu Palatul Copiilor Zalău și se bazează pe educația de tip S.T.E.M (Știință, Tehnologie, Inginerie și Matematică).

Săptămânal, în parteneriat cu Clubul de Robotică CNapSys al Colegiului Național „Sylvania” Zalău am inițiat proiectul „Ce ne știm”. Orice elev de gimnaziu pasionat de educația STEM, este invitat la cursurile susținute de elevii voluntari, unde învață proiectare și printare 3D, construirea cu kit-uri Arduino și Lego.

Cursuri pentru comunitate

- cursuri de **educație digitală** pentru vârstnici. Acestea au avut loc la Centrul de formare al bibliotecii, în parteneriat cu Centrul „Tinerete fără Bătrânețe”. Persoanele vârstnice au parcurs cursul pentru dobândirea de competențe digitale, au învățat cum să utilizeze computerul, e-mail-ul și Internetul la nivel elementar;

- în fiecare marți, se desfășoară cursurile de **limba engleză pentru copii**, nivel începător, la Filiala Scala și la sediul central;
- în fiecare marți, între orele 14.30-16.00 se desfășoară **clubul de șah**, pentru începători, iar joia, între orele 14.30-16.00 se desfășoară clubul de șah, pentru avansați, în parteneriat cu Mircea Bodea, instructor sportiv atestat, ramura șah;
- din noiembrie am inițiat clubul de **conversație în limba engleză** pentru copii și adulți, care se desfășoară o dată pe săptămână.

În cadrul Secției pentru copii, precum și la Filiala Scala, am organizat **spațiul, destinat lecturii, pentru copiii între 0-6 ani**, unde copiii, însoțiți de părinți sau bunici, într-un spațiu prietenos, înconjurați de cărți senzoriale, tridimensionale, cu sunete, pot petrece un timp de calitate răsfoind, citind sau, pur și simplu, jucându-se aici.

6. Identificarea de oportunități de finanțare din fonduri nerambursabile.

Fericiți împreună - Proiect Erasmus+

Biblioteca Județeană Sălaj a implementat în anul 2025 proiectul de scurtă durată Erasmus+, de mobilitate a personalului în educația adulților, având ca scop dezvoltarea competențelor și abilităților esențiale ale bibliotecarilor, prin proiecte de mobilitate, promovând valorile comune, egalitatea, incluziunea și nediscriminarea în rândul seniorilor din județul Sălaj. Grantul aprobat al proiectului este de **38.328 Euro**. Perioada de derulare a proiectului este de 18 luni, 01.10.2024 - 31.03.2026.

În cadrul proiectului, 16 bibliotecari din Biblioteca Județeană și din Bibliotecile Comunale din Hida, Meseșeni de Jos, Mirșid, Bălan și Dobrin au participat la cele două fluxuri organizate în: Atena, Grecia (11-19.05.2025) – tema fiind: Drama Games and Creative Storytelling: Breaking down Ethnicity and Social Barriers (Jocuri dramatice și povestiri creative: distrugerea barierelor etnice și sociale) și în Split, Croația (23-31.05.2025 – tema fiind: Critical Thinking & Mindfulness – Discover the Present Moment & Explore Complex Issues (Gândire critică și Mindfulness – Descoperiți momentul prezent și explorați probleme complexe).

Bibliotecarii au obținut și un certificat Europass, îmbunătățindu-și astfel competențele profesionale în activitățile pe care le vor organiza cu seniorii.

Prin **Acreditarea Erasmus+** în Educația Adulților a Bibliotecii Județene Sălaj (buget alocat pentru primul an de acreditare - **39.510 Euro**), am organizat și prima mobilitate, prin care 9 specialiști din rețeaua bibliotecilor publice din Sălaj au participat la un stagiul de formare profesională internațională organizat de New Horizons Malta.

Timp de cinci zile, colegile noastre de la Biblioteca Județeană alături de bibliotecari din Cehu Silvaniei, Chieșd și Marca, au participat la un program ce a inclus două direcții de formare: un curs specializat - „Non-formal learning - The golden door for an innovative future” axat pe metode moderne de atragere a publicului adult prin învățare creativă și o sesiune de job-shadowing, care a permis participanților să studieze îndeaproape modul de lucru al bibliotecarilor maltezi și posibilitatea de a dezvolta competențe esențiale pentru modernizarea serviciilor oferite publicului adult. Însă dincolo de acumularea de cunoștințe tehnice, mobilitatea din Malta a reprezentat și un exercițiu de cetățenie europeană activă, care a dezvăluit modul în care bibliotecile din alte state membre gestionează diversitatea culturală între diferite generații și mentalități.

Prin Asociația „Prietenii Bibliotecii” am primit sponsorizări, provenite de la: Fundația Progress (4.000 lei), Consiliul Local Zalău (6.000 lei), Consiliul Județean Sălaj (4.424,25 lei), SC 3A SRL, Michelin SA, HIGH BRAND Distribution SRL, precum și de la persoane fizice.

Orașul copilăriei mele - Zalăul de poveste - Bibliovacanța 2025 este un proiect cultural care are ca scop susținerea educației, dezvoltarea personală și profesională, a creativității copiilor din municipiul Zalău prin organizarea activităților în cadrul vacanței de vară, care să promoveze pregătirea și învățarea nonformală prin artă, cultură, știință etc. Atelierele de creație, cursurile de dezvoltare personală și profesională ce au fost organizate au ajutat copiii să-și descopere talentele, aptitudinile, să se cunoască mai bine, să comunice cu cei din jur, dar și să fie implicați în activități de relaxare, educative, jocuri.

Asociația Prietenii Bibliotecii a aplicat pentru o finanțare nerambursabilă, câștigând proiectul, finanțat de Consiliul Local al Primăriei municipiului Zalău, în valoare de 6.000 lei și implementat în parteneriat cu Biblioteca Județeană Sălaj.

Am oferit copiilor un alt mod de a-și petrece vacanța, având posibilitatea de a participa la adevărate lecții de lectură, pictură, informare, educare, comunicare, joc, vizionări de filme artistice și documentare pentru copii în prezența bibliotecarilor și a trainerilor cu experiență. Un accent deosebit s-a pus pe activitatea de promovare a lecturii, prin activitățile de lectură, precum și pe activitățile organizate de Zilele Zalăului.

Proiectul s-a bucurat de peste 300 de copii prezenți, 24 de activități și 18 de colaboratori și parteneri: Căsuța Culorilor, Muzeul Județean de Istorie și Artă Zalău, Inspectoratul de Poliție Județean Sălaj, Palatul Copiilor.

BiblioVoluntarii și bogăția patrimoniului local

Biblioteca Județeană prin Asociația „Prietenii Bibliotecii”, în parteneriat cu Asociația Arhaic, prin proiectul Ambulanța pentru Monumente Sălaj, cu sprijinul financiar al Consiliului Județean Sălaj a îmbinat dragostea pentru carte și lectură cu voluntariatul și conservarea patrimoniul cultural local prin implementarea acest proiect.

Am organizat 2 cursuri/ateliere de informare, urmate de activități practice (urcarea pe schelă, montare șindrilă etc.) cu 40 de tineri, voluntari din Zalău, oferite de specialiști în patrimoniu cultural din partea Asociației Arhaic/Ambulanța monumentelor Sălaj, în jurul bisericilor de lemn din localitățile Dragu și Păușa.

7. Dezvoltarea de relații parteneriale pe plan local.

În anul 2025 am dezvoltat tot mai mult relația cu Consiliul Județean Sălaj. Am avut discuții legate de propunerile pentru dezvoltarea instituției, investiții, precum și găsirea unor modalități de a ne sprijini reciproc, prin activități comune de dezvoltare a județului.

Am avut întâlniri cu colegii din instituțiile de cultură din județ, pentru a continua activitățile și proiectele comune care erau în implementare (Muzeul Județean de Istorie și Artă Zalău, Centrul de Cultură și Artă Sălaj, Direcția de Cultură Sălaj, Casa Municipală de Cultură, Casa de Cultură a Sindicatelor) dar și pentru a găsi alte modalități de colaborare. Acest lucru l-am aplicat și la nivelul național, încercând să colaborez cu colegii manageri din alte biblioteci județene din țară.

C. Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru mai buna funcționare, după caz:

1. măsuri de organizare internă;

Biblioteca Județeană Sălaj funcționează în baza Regulamentului de Organizare și Funcționare, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Sălaj, nr. 88 din 28 iunie 2024.

Dispozițiile/decizii emise în anul 2025:

Decizia nr. 1 din 3 ianuarie 2025 cu privire la stabilirea salariilor pe anul 2025 pentru angajații instituției

Decizia nr. 2 din 31 ianuarie cu privire la stabilirea salariilor pentru muncitori și îngrijitori, precum și modificarea tranșei de vechime a salariației...

Decizia nr. 3 din 31 ianuarie 2025 cu privire la încetarea contractului individual de muncă al salariații...

Decizia nr. 4 din 27 martie 2025 cu privire la corectarea cuantumului sporului pentru condiții periculoase sau vătămătoare pentru salariații...

Decizia nr. 5 din 31 martie 2025 cu privire la acordarea sporului pentru condiții periculoase sau vătămătoare de muncă personalului angajat în instituție

Decizia nr. 6 din 3 aprilie 2025 cu privire la aprobarea noului Stat de funcții

Decizia nr. 7 din 8 aprilie 2025 cu privire la constituirea Comisiei de concurs și a Comisiei de soluționare a contestațiilor în vederea susținerii concursului pentru ocuparea funcției de Bibliotecar II S – perioadă nedeterminată

Decizia nr. 8 din 29 aprilie 2025 cu privire la aprobarea Regulamentului privind modalitatea de acordare a voucherelor de vacanță pentru anul 2025, salariaților din cadrul instituției

Decizia nr. 9 din 3 iunie 2025 cu privire la încetarea contractului individual de muncă al salariații...

Decizia nr. 10 din 3 iunie 2025 cu privire la încadrarea pe postul de Bibliotecar grad profesional II S, perioadă nedeterminată, a trei...

Decizia nr. 11 din 3 iunie 2025 cu privire la desemnarea persoanelor cu atribuții în domeniul prevenirii și stingerii incendiilor și în domeniul situațiilor de urgență

Decizia nr. 12 din 4 iunie 2025 cu privire la desemnarea componentei echipei de management a proiectului Erasmus+ Acreditate

Decizia nr. 13 din 10 iunie 2025 privind stabilirea modului de organizare și a responsabilităților privind apărarea împotriva incendiilor

Decizia nr. 14 din 11 iunie 2025 privind desemnarea Dnei... ca responsabil în ceea ce privește primirea, înregistrarea, examinarea, efectuarea de acțiuni subsecvente și soluționarea raportărilor privind avertizarea în interes public, la nivelul instituției

Decizia nr. 15 din 1 iulie 2025 cu privire la modificarea sporului pentru condiții periculoase sau vătămătoare de muncă acordat personalului angajat în instituție

Decizia nr. 16 din 25 august 2025 cu privire la desemnarea persoanelor cu atribuții de completare, transmitere și gestionare a datelor referitoare la elementele Contractului individual de muncă al salariaților din instituție, pe platforma Reges-Online

Decizia nr. 17 din 7 octombrie 2025 cu privire la încetarea contractului individual de muncă al salariații...

Decizia nr. 18 din 8 octombrie 2025 cu privire la constituirea Comisiei de concurs și a Comisiei de soluționare a contestațiilor în vederea susținerii concursului de promovare într-o funcție de conducere din rândul angajaților pentru ocuparea postului contractual vacant de Șef serviciu, grad II S, perioadă nedeterminată

Decizia nr. 19 din 8 octombrie 2025 cu privire la desemnarea Dnei... ca înlocuitor atribuții interne manager, în perioada 08.10.2025-31.10.2025

Decizia nr. 20 din 28 octombrie 2025 cu privire la promovarea în funcția de Șef serviciu S (studii superioare) Grad II a Dnei..., în urma susținerii examenului de promovare într-o funcție de conducere

Decizia nr. 21 din 28 octombrie 2025 privind desemnarea persoanei cu atribuții în domeniul securității și sănătății în muncă (S.S.M.)

Decizia nr. 22 din 28 octombrie 2025 cu privire la modificarea componentei Consiliului de Administrație

Decizia nr. 23 din 28 octombrie 2025 cu privire la modificarea componentei Consiliului Științific

Decizia nr. 24 din 28 octombrie 2025 cu privire la desemnarea noului coordonator al Planului de implementare a Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 la nivelul instituției

Decizia nr. 25 din 28 octombrie 2025 privind modificarea componentei membrilor grupului de lucru privind evaluarea riscurilor de corupție

Decizia nr. 26 din 28 octombrie 2025 cu privire la modificarea componenței Comisiei de selecționare a documentelor de arhivă create și deținute la instituție

Decizia nr. 27 din 28 octombrie 2025 cu privire la modificarea componenței Comisiei de recepție pentru investiții

Decizia nr. 28 din 28 octombrie 2025 cu privire la desemnarea persoanei responsabile care aplică măsurile de prim ajutor

Decizia nr. 29 din 28 octombrie 2025 cu privire la constituirea Comisiei de inventariere a patrimoniului instituției, comisia de casare mijloace fixe și a obiectelor de inventar uzate fizic și moral la sfârșitul anului 2025

Decizia nr. 30 din 28 octombrie 2025 privind modificarea componenței Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control intern/managerial din cadrul instituției

Decizia nr. 31 din 28 octombrie 2025 cu privire la suplimentarea atribuțiilor Dnei., membru al echipei de management a proiectului “HUB Habitate Utile în Bibliotecile din județul Sălaj”

Decizia nr. 32 din 28 octombrie 2025 privind stabilirea modului de organizare și a responsabilităților privind apărarea împotriva incendiilor

Decizia nr. 33 din 3 noiembrie 2025 privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale în cadrul aparatului de specialitate al Bibliotecii Județene Sălaj

Decizia nr. 34 din 3 noiembrie 2025 cu privire la desemnarea persoanei care înlocuiește ordonatorul de credite cu prima semnătură la Trezoreria Municipiului Zalău

Decizia nr. 35 din 4 noiembrie 2025 cu privire la persoanele care vor conduce, în interes de serviciu, autoturismele instituției

Decizia nr. 36 din 4 noiembrie 2025 privind aprobarea Regulamentului de Organizare și Funcționare a comisiei S.C.I.M.

Decizia nr. 37 din 10 decembrie 2025 privind desemnarea consilierului de etică

Decizia nr. 38 din 15 decembrie 2025 privind desemnarea membrilor Comisiei de evaluare și inventariere a bunurilor primite cu titlu gratuit cu prilejul unor acțiuni de protocol în exercitarea mandatului sau funcției

Decizia nr. 39 din 31 decembrie 2025 cu privire la acordarea gradației 1, potrivit tranșei de vechime în muncă, pentru salariați....

Decizia nr. 40 din 31 decembrie 2025 privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor bugetare

2. propuneri privind modificarea reglementărilor interne;

În anul 2024 am revizuit Regulamentului de organizare și funcționare al instituției, care a fost adoptat prin Hotărârea Consiliului Județean Sălaj nr. 88 din 28 iunie 2024, precum și Regulamentul de Ordine Internă. Acestea sunt într-o permanentă modificare, dat fiind modificările legislative frecvente și a celor de personal.

În luna ianuarie 2025, au avut loc negocieri între angajator și reprezentanții Sindicatului Liber al Bibliotecarilor din Sălaj și a fost înregistrat, în baza cererii nr. 1127/20.12.2024, la Inspectoratul Teritorial de Muncă, Contractul Colectiv de Muncă. La forma inițială au fost aduse 2 modificări, conform Actelor adiționale, fiind cuprinse și prevederile Contractului Colectiv de Muncă la nivelul Sectorului Cultură, pentru anii 2025-2027, adoptat în 25.05.2025.

3. sinteza activității organismelor colegiale de conducere;

Consiliul de administrație s-a reunit trimestrial, fiind discutate propunerile pentru fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli, centralizarea propunerilor de activități culturale

pentru anul 2025, stabilirea priorităților de investiții și dezvoltarea serviciilor, precum și transformarea unor posturi, în vederea organizării concursului de angajare.

Consiliul științific, fiind format din 9 specialiști din bibliotecă, s-a întâlnit lunar, iar temele principale discutate au fost: stabilirea criteriilor de evaluare a performanțelor profesionale ale angajaților, în conformitate cu legislația în vigoare; identificarea oportunităților de finanțare nerambursabilă; reorganizarea unor secții și compartimente, organizarea Calendarului Cultural, dezvoltarea de servicii noi de bibliotecă etc.

4. dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare);

Pe parcursul lunii februarie-martie 2025, s-a realizat evaluarea personalului pentru anul 2024, conform reglementărilor în vigoare și procedurilor specifice, constatându-se că angajații corespund cerințelor posturilor, primind calificativul *foarte bine*.

De asemenea, menționăm faptul că fișele postului pentru întreg personalul au fost actualizate, cu respectarea noului cadru legislativ, dar și a pregătirii profesionale a salariaților, parte esențială a managementul Bibliotecii Județene Sălaj. Oportunitatea de a-și dezvolta competențele profesionale, de motivare a personalului spre formare este o strategie menită a crea o echipă competentă și bibliotecari inventivi.

Participarea angajaților la cursuri profesionale:

- Curs de Formator, cod COR 242401, organizator Hum Management Consulting SRL Cluj-Napoca
- Sesiuni formare Formatori de formatori, organizatori: ADR-OIPSI, Banca Mondială
- Curs - Cadru tehnic cu atribuții în domeniul prevenirii și stingerii incendiilor, organizat de Formarom Transilvania SRL
- Participare campania 1lib1ref 2025, organizator Wikimedians of Romania and Moldova
- Curs on-line: Etică și integritate. Strategia Națională Anticorupție 2021-2025 - organizator Focus Training București
- Sesiune informare Proiect LIBRI (Library BRIdges): Promovarea integrării și incluziunii resortisanților țărilor terțe în Europa prin biblioteci și parteneriate locale (ID Proiect: 101140702 | Program: AMIF2027 Cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul pentru Azil, Migrație și Integrare (AMIF) 2021-2027
- ECDL DIGITAL CITIZEN, organizator ECDL România – februarie 2025 (online)
- Curs *Elements of AI for Business*, MinnaLearn, organizator University of Helsinki - online
- Curs de formare - experți formatori (master trainer) selectați în cadrul Programului Executiv de Formare la o sesiune intensivă de formare față în față. Sesiunea a fost dedicată formatorilor care vor susține instruirea pentru bibliotecarii din consorțiile contractate în cadrul Investiției I17, Componenta 7 – Transformare digitală din PNRR, organizator Banca Mondială
- Instruire noul REGES online, provocări pentru angajatori, organizator Rentrop&Straton București
- Program de perfecționare Sistemul de control intern managerial, organizator INA - Institutul Național de Administrație
- Participare Ateliere Includere și Diversitate E+&ESC cu beneficiari din sectoarele YOU+ADU, Modul I – 12-13 iunie, Modul II – 26-27 iunie, organizator ANPCDEFP, online
- Participare reuniune tematică KA122-ADU - etape în realizarea unei mobilități de succes (derularea activităților de mobilitate, precum și a celor de pregătire sau de follow-up: pregătire mobilități [activități și documente], selecție participanți, alegerea furnizorilor, completare în BM), program Erasmus+, finanțat de Uniunea Europeană, organizator:

Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDEFP)

- Workshop Maratonul de idei pentru comunități primitoare, tema hackathonului „Integrarea migranților și refugiaților prin inițiative și activități culturale comunitare locale în bibliotecă”, în cadrul proiectului European Library Bridges: Promoting the Integration and Inclusion of Third Country Nationals in Europe Through Libraries and Local Partnership (LiBRI), nr. 101140702, cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul pentru Azil, Migrație și Integrare 2021-2027, AMIF-2023-TF2-AFCALL,
- Curs de absolvire a Programului Executiv de Formare pentru Experți Formatori - Digital STARS - program derulat în cadrul PNRR, Componenta C7 – Transformare digitală în implementarea Țintei nr. 187 *Cetățeni care au beneficiat de cursuri de formare pentru dezvoltarea competențelor digitale*, Investiția 17 *Scheme de finanțare pentru biblioteci pentru a deveni hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale* – organizatori: World Bank Group, Autoritatea pentru Digitalizarea României,
- Curs de formare a formatorilor (ToT) Digital STARS – program derulat în cadrul PNRR, Componenta C7 – Transformare digitală în implementarea Țintei nr. 187 *Cetățeni care au beneficiat de cursuri de formare pentru dezvoltarea competențelor digitale*, Investiția 17 *Scheme de finanțare pentru biblioteci pentru a deveni hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale* – furnizor de formare: Banca Mondială – curs organizat în cadrul Bibliotecii Județene I.S. Bădescu Sălaj
- Curs de formare a competențelor digitale de bază cetățeni – Digital STARS – program derulat în cadrul PNRR, Componenta C7 – Transformare digitală în implementarea Țintei nr. 187 *Cetățeni care au beneficiat de cursuri de formare pentru dezvoltarea competențelor digitale*, Investiția 17 *Scheme de finanțare pentru biblioteci pentru a deveni hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale* – organizator: Autoritatea pentru Digitalizarea României
- Toți angajații instituției – Cursuri de perfecționare *Diferiți împreună - colaborarea ne face mai buni*, organizator: Hum Management Consulting SRL Cluj-Napoca
- Sesiuni de coaching individual, organizator: Hum Management Consulting SRL Cluj-Napoca
- Diplomă cel mai implicat bibliotecar în programele Fundației Progress, locul IV pe țară
- Sesiune de pregătire – *An Introduction to Wikidata and its use for Librarians and Researchers*, gazdă/organizator principal Office for Open Science, UBB, trainer: Camillo Pellizzari, Scuola Normale Superiore Pisa - online
- Participare cursuri având ca scop pregătirea și formarea bibliotecarilor pentru a fi parte în proiectul **LibHub 2.0** – Biblioteci incluzive pentru comunități diverse, proiect desfășurat și în biblioteca noastră. Cursurile au fost disponibile pe platforma Articulate și au fost parcurse online sub coordonarea Asociației Comunitățile Viitorului – teme:
 - Politici esențiale de etică și protecție a datelor în Asociația Comunitățile Viitorului*
 - Curs de limba română pentru adulți și seniori (ghid pentru bibliotecari)*
 - Abilități de organizare comunitară pentru bibliotecari*
 - Protecția Persoanelor Vulnerabile în Asociația Comunitățile Viitorului*
 - Ghidul Complet al Protecției Copilului în Asociația Comunitățile Viitorului*
 - Protejarea copiilor și persoanelor vulnerabile pe rețelele sociale*
 - Storytelling*
 - Ora de povești bilingvă*
 - Organizarea de evenimente multiculturale comunitare*
 - Abilități digitale*
 - Introducere în Programare Vizuală și Robotică cu code.org și Arduino*

- Diplomă de excelență coordonator club Code Kids – programul Național Code Kids – Coding in Progress, Modul 1 – Programare, organizator Fundația Progress
- Diplomă de excelență coordonator club Code Kids – programul Național Code Kids – Coding in Progress, Modul 2 – Robotica, organizator Fundația Progress

Participare conferințe, simpozioane, proiecte, campanii, ateliere

- participarea la întâlnirea profesională anuală a tuturor bibliotecarilor publici (biblioteci orășenești și comunale) din județul Sălaj, alături de reprezentanți ai Consiliului Județean Sălaj – Direcția Dezvoltare - Investiții, unde s-a discutat și despre implementarea Contractului de finanțare nr. 760257/15.02.2024 pentru proiectul “HUB Habitate Utile în Bibliotecile din județul Sălaj”, finanțat prin Planul Național de Redresare și Reziliență – Componenta 7 - Transformare digitală – Investiția 17. Scheme de finanțare pentru biblioteci pentru a deveni hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale
- întâlnire Code Kids (rezultatele din 2024, obiectivele pe 2025, îmbunătățiri și schimbări aduse proiectului), organizator Fundația Progress Bistrița (online)
- participare la Conferința finală a Proiectului Erasmus+ „Noi direcții de educație în bibliotecă - NewEduLib”, organizată de către Biblioteca Județeană „Octavian Goga” Cluj, Cluj-Napoca
- întâlnire Code Kids, organizator Fundația Progress Bistrița (online)
- întâlniri pentru proiectul *AI oportunități la bibliotecă*, organizator Fundația Progress (online)
- instruire coordonatori Code Kids (online)
- participare la *Conferința Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice – BiblioNEXT*, cu tema *Bibliotecile viitorului - laboratoare de testare și inovare*, organizator ANBPR, Sibiu
- întâlnire Code Kids, organizator Fundația Progress Bistrița, dedicată aprofundării modelului SOLE (Self-Organized Learning Environment), pe care se bazează metodologia educațională Code Kids
- participare la Webinarul *Ghid de supraviețuire digitală pentru copii și adulți* organizator Fundația Progress, cu tema întâlnirii de Ziua Mondială a Social Media din 30.06.2025: *De la scroll la control – Cum învingem dependența de social media și cyberbullying-ul. O călătorie către echilibrul dintre viața online și offline* (online)
- participare la întâlnirea de lucru în cadrul proiectului Library BRIdges, cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul pentru Azil, Migrație și Integrare 2021-2027 și reunește parteneri din Franța, Italia, Polonia, Letonia și România, Constanța
- participare la întâlnirea de lucru și vizita de studiu organizată la Biroul Regional OIM Cluj-Napoca, facilitată de membrii OIM cu experiență în migrație, în cadrul proiectului Library BRIdges (au fost prezentate și discutate procedurile de lucru cu migranții și refugiații în zona Cluj-Napoca (nord-vest, centru), precum și exemple de bune practici ce pot fi adaptate și replicare la nivelul bibliotecilor publice din rețeaua LIBRI), Cluj-Napoca
- participare eveniment *ADU Împreună* – ediția a II-a, Erasmus Acreditare, organizator ANPCDEFP, București
- participare la deschiderea oficială a Bibliotecii Județene *Gheorghe Șincai* Bihor, modernizată în cadrul unui proiect al Consiliului Județean Bihor, finanțat prin Programul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) și la Conferința Națională a ABR – tema *Biblioteca - Inovație, Accesibilitate, Comunicare. Workshop Ingredientele esențiale ale unui proiect de succes - ghid de bune practici pentru factorii*

- de decizie din administrația locală, manageri, șefi de departamente și specialiști IT din biblioteci – prezentări realizate de specialiști ai Consiliului Județean Bihor, Băncii Mondiale în România, Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului, precum și reprezentanți ai companiilor furnizoare de soluții și tehnologii specializate pentru biblioteci, Oradea
- organizare Târg - Hackathon Regional CODE Kids Sălaj, în parteneriat cu Fundația Progress - Participanți: *RoboTIC Maniu* - Liceul *Iuliu Maniu* Oradea, Bihor, *RoboPlayT* - Biblioteca Orășenească Tăuții-Măgherauș, Maramureș, *SparkCoders* - Colegiul Național *Alexandru Papiu Ilarian* Târgu Mureș, *Spionii programării* - Biblioteca Județeană Satu Mare, *RoboKids Zalău* - Biblioteca Județeană Sălaj, *Clubul Micilor Creatori* - Biblioteca Comunală Bălan, Sălaj, *Coderii din Porolissum* - Biblioteca Comunală Mirșid, Sălaj, Zalău
 - Participare cu expoziție de carte la conferința *Treznea și Ip – Memorie și amnezie, (in)toleranță și respect*, Invitat: Prof. univ. Dr. Ioan Bolovan, membru al Academiei Române, Sala de conferințe a Casei de Cultură a Sindicatelor Zalău
 - participare la Conferința ANBPR BIBLIOPUBLICA 2025 – ***Biblioteci ca spații comunitare polivalente***, organizator: ANBPR în parteneriat cu Biblioteca Județeană *Gheorghe Șincai* Oradea
 - participare la a VI-a ediție a Forumului Medierii Culturale, cadru de dialog și schimb de experiență dedicat practicilor aflate la intersecția dintre cultură și educație și prezentarea proiectului *Cu cartea pe uliță / Travelling Library* - organizator: Centrul Cultural Clujean,
 - participare atelier *Platforma EduCaB HUB*, 18 septembrie 2025, organizator: Centrul Cultural Clujean, seria Ateliere de mediere culturală
 - participare atelier *Resurse pentru literatură diversă*, organizator: Centrul Cultural Clujean, seria Ateliere de mediere culturală
 - participare *Ateliere ludice pentru copii inspirate din cărți*, organizator: Centrul Cultural Clujean, seria Ateliere de mediere culturală
 - participare *KitLit. Scenarii ludice inspirate de literatura contemporană pentru copii*, organizator: Centrul Cultural Clujean, seria Ateliere de mediere culturală
 - participare *Clubul de lectură incluziv*, organizator: Centrul Cultural Clujean, seria Ateliere de mediere culturală

Întâlniri profesionale, schimburi de experiență:

- Activități de instruire profesională pentru bibliotecarii din Jibou, Crasna, Poiana Blenchii, nou angajați în anul 2024
- Întâlnire profesională între bibliotecarii din cadrul Compartimentului bibliografic al instituției și bibliotecarii din Băbeni, Bălan, Bănișor, Boghiș, Cehu Silvaniei, Chieșd, Crișeni, Dobrin, Jibou, Marca, Mirșid, Vârșolț în cadrul Campaniei Wikipedia #1Lib1Ref în Sălaj, în care prezentăm campania, urmată de activitate practică: deschidere cont Wikipedia și adăugare de referințe de calitate și note în articole
- Întâlnirea profesională anuală a bibliotecarilor publici din Județul Sălaj
- Întâlnire profesională cu angajații instituției pentru prezentarea experiențelor și activităților desfășurate în cadrul mobilităților din Grecia și Croația
- Întâlnire profesională cu angajații instituției pentru prezentarea experiențelor și activităților desfășurate în cadrul mobilității din Malta.

Dinamica resurselor umane a fost destul de provocatoare în anul 2025 pentru instituția noastră:

- pensionare de pe un post Bibliotecar IA S, conform Deciziei nr. 3/2025;
- în urma acestei vacantări de post, am solicitat transformarea postului de bibliotecar din IA S în bibliotecar II S (Hotărâre Consiliul Județean Sălaj nr. 49/31.03.2025), care a fost ocupat prin concurs în 6.06.2025, conform Deciziei nr. 10/2025;
- pensionare de pe post de muncitor (legătorie), conform Deciziei nr. 9/2025, post care a rămas vacant;
- Pensionare de pe post de Șef Serviciu, conform Deciziei nr 17/2025;
- Începând cu 1 noiembrie 2025, în urma concursului de promovare, cu acordul ordonatorului principal de credite, un bibliotecar IA S a fost promovat pe funcția Șef Serviciu S, gradul II, conform Deciziei nr. 20/2025. În urma acestei promovări s-a vacantat un post de bibliotecar IA S;
- Începând cu 1 aprilie 2025, conform Deciziei nr. 5/2025, au fost actualizate condițiile de acordate a sporului pentru condiții periculoase sau vătămătoare (s-au refăcut buletinele de expertiză medicală);
- Altor 2 persoane li s-a modificat gradația de vechime, potrivit tranșei de vechime (Deciziile nr. 2 și 39/2025);
- S-au modificat sporurile de Condiții periculoase sau vătămătoare, conform O.U.G. nr. 36/2025 prin care s-au redus la suma de până la 300 lei/lunar/brut, conform Deciziei nr. 15/2025.

Din păcate, conform O.U.G. nr. 156/2024, s-au blocat concursurile de angajare în instituții publice pentru anul 2025, din acest motiv 2 posturi au rămas vacante, nefiind posturi unice.

5. măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncționalizări ale spațiilor;

Dat fiind faptul că Biblioteca Județeană Sălaj nu are un spațiu propriu, am încercat să le menținem pe cele existente sau să aducem mici investiții care au fost posibile legal de îndeplinit.

Pe parcursul anului 2025, în sediul central al bibliotecii au fost luate măsuri de reorganizare a depozitului principal al Sălii de lectură, pe care l-am mutat într-un alt spațiu, iar spațiul eliberat din cadrul Sălii de lectură, l-am dotat cu mese și scaune potrivite pentru organizarea întâlnirilor pe care le desfășurăm în bibliotecă.

De asemenea, s-au desfășurat lucrări de întreținere a spațiilor, realizate cu personalul propriu, astfel încât orice activitate din sfera serviciilor furnizate să se desfășoare în condiții optime, de suplimentare a sistemului de iluminat în cadrul tuturor secțiilor.

6. măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată.

Acțiunile de control pe parcursul anului 2025 au fost:

Curtea de Conturi a României prin Camera de Conturi Sălaj – misiune de audit financiar asupra situațiilor financiare consolidate (aprilie-iulie 2025)

Măsuri luate în urma controlului:

- Nu au fost constatate nereguli.

Inspectoratul pentru Situații de Urgență Porolissum al Județului Sălaj (proces-verbal de control nr. 4131572 din 24.06.2025)

Măsuri luate în urma neregulilor constatate:

- Nu se păstrează distanțele minime prevăzute în normele tehnice între corpurile de iluminat și materialele combustibile (distanța între corpul de iluminat și cărți este mai mică de 0,5 m), Secția Copii – s-a luat măsura mutării cărților și eliberarea unor polițe de sus astfel încât distanța dintre corpul de iluminat și cărți să fie mai mare de 0,5 m;

- Între rafturi nu se asigură spații libere cu o lățime suficientă (de minimum 0,80 m) pentru accesul și evacuarea în caz de necesitate, Secția Adulți – acolo unde a fost posibil au fost mutate rafturile;

- Rafturile din arhivă nu sunt confecționate din materiale incombustibile, clasele de reacție la foc minimum A2 (rafturile sunt din material lemnos) – în măsura posibilităților se vor lua măsurile recomandate;

- Instalația electrică de iluminat de securitate pentru evacuarea persoanelor și pentru marcarea hidrantului nu funcționează la parametri proiectați/realizați, existând corpuri de iluminat defecte sau nefuncționale pentru o perioadă de timp normată, Clădirea principală – vor fi montate instalații corepunzătoare;

- Înălțimea de montare a hidrantului interior de incendiu este mai mare de 1,5 m (aproximativ 1,8 m) față de pardoseală (Depozit – Clădirea Transilvania, P-ța Iuliu Maniu, nr. 3-5) – menționăm faptul că spațiul unde este amplasat acest hidrant este în proprietatea Primăriei Municipiului Zalău, noi desfășurându-ne activitatea în această locație în baza Contractului de Administrare nr. 60557/12.11.2014, hidrantul fiind deja montat în momentul preluării spațiului. Clădirea și instalațiile aferente fiind în proprietatea Primăriei Municipiului Zalău și în administrarea DASC Zalău, aceștia efectuează verificările periodice ale instalațiilor speciale de avertizare, alarmare și stingere a incendiilor. În anul 2023, am transmis Primăriei Municipiului Zalău Adresa nr. 592/13.07.2023 la care am primit Adresa răspuns nr. 61724/09.08.2023, redepusă în anul 2025;

- Instalația electrică de iluminat și de forță nu este exploatată conform reglementărilor tehnice și măsurilor specifice de apărare împotriva incendiilor, ceea ce poate constitui sursă de inițiere a unui incendiu: corpuri de iluminat cu filament incandescent fără abajur de protecție, legături provizorii. Clădirea principală – s-au montat abajururi de protecție și s-au remediat legăturile.

Consiliul Județean Sălaj – Compartiment audit public intern - Misiune audit intern - Evaluarea sistemului de prevenire a corupției – anul 2025 (Raport misiune de audit public intern nr. 23983 din 15.09.2025)

Măsuri luate în urma controlului:

- Întocmirea planului de acțiune pentru implementarea recomandărilor compartimentului Audit Public Intern al Consiliul Județean Sălaj, conținând pentru fiecare recomandare activitățile/acțiunile planificate, calendarul de implementare și persoana responsabilă;
- Transmiterea periodică de informații asupra stadiului progresului înregistrat în procesul de implementare a recomandărilor.

Ministerul Afacerilor Interne – Arhivele Naționale – Serviciul Județean Sălaj – control privind evidența, constituirea, prelucrarea, păstrarea, conservarea și folosirea documentelor create și deținute de Biblioteca Județeană Sălaj (proces-verbal de control nr. SJANSJ-1103-R din 27.11.2025)

Măsuri care vor fi luate în urma controlului:

- Înscrierea indicativelor din nomenclator în rubrica destinată acestora din Registrul de intrare-ieșire – Termen: permanent;
- Finalizarea noului Nomenclator și înaintarea acestuia spre avizare – Termen: 30.05.2026;
- Scoaterea din evidență a documentelor cu termene de păstrare expirate – Termen: 30.04.2026.

D. Evoluția situației economico-financiare a instituției:

1. analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate

Nr. crt.	Indicatori	Buget inițial 2025 (mii lei)	Buget rectificat 2025 (mii lei)
1	Total cheltuieli, din care	3.805,00	3.859,62
1.a	Cheltuieli de personal	3.070,00	2.958,13
1.b	Bunuri și servicii	730,00	891,49
2	Cheltuieli de capital	5,00	10,00

Bugetul propus inițial a fost rectificat cu 9%, suma fiind alocată pentru capitolul bunuri și servicii, urmare a creșterii prețurilor la energie termică și electrică, apă, carburanți, pază și securitate.

În structura bugetului, cheltuielile de personal au ponderea cea mai însemnată, fiind urmată de bunuri și servicii, iar cheltuielile de investiții au reprezentat 2% din buget.

Lista investiții 2025:

Sistem despărțitor sala-hol: 3.917,57 lei

Licență Zoom: 1.280 lei

Licențe antivirus 25 bucăți: 3.540 lei

Cheltuielile cu bunuri și servicii în anul 2025 reprezintă:

- cheltuieli furnituri de birou – 5.130,6 lei
- cheltuieli cu materiale pentru curățenie – 6.672,96 lei
- cheltuieli energie termică și electrică – 149.782,48 lei
- cheltuieli apă, canal și salubritate – 6.490,42 lei
- cheltuieli carburanți, combustibili – 12.281,73 lei
- cheltuieli apa, canal, salubritate – 6.490,42 lei
- cheltuieli cu obiecte de inventar – 32.248,82 lei
- cheltuieli cu achiziția de carte și alte publicații – 138.834,16 lei
- cheltuieli cu deplasări interne – 1.365 lei
- cheltuieli cursuri de perfecționare – 8.610,88 lei
- cheltuieli chirii – 49.725 lei
- alte cheltuieli cu bunuri și servicii – 314.785,57 lei

Venituri proprii:

Finanțare nerambursabilă Erasmus+ – 31.608 Euro

Încasări proprii – 7.692 lei depuși la Consiliul Județean Sălaj.

2. evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel:

Indicatorii din tabelul alăturat reprezintă situația statistică a bibliotecii din categoriile prezentate mai jos:

Nr. Crt.	Indicatori	U.M.	2025
1	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri proprii- cheltuieli de capital/nr. de beneficiari)	lei	697,16
2	Fonduri nerambursabile atrase	Euro	31.608
3	Număr de activități specifice	nr.	385
4	Număr de apariții media	nr.	70
5	Număr de beneficiari	nr.	110.995

6	Documente împrumutate/utilizator activ	nr.	32,68
7	Număr de expoziții	nr.	421
	Frecvența medie zilnică	nr.	528
8	Număr de proiecte	nr.	50
9	Venituri proprii din activitatea de bază	lei	7.692

| Notă

*) Enumerarea indicatorilor de mai sus nu este limitativă. Autoritatea poate modifica/completa/nuanța indicatorii în funcție de specificitățile instituției.

**) Nu se aplică în cazul bibliotecilor.

E. Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management:

Se realizează prin raportare la:

1. viziune;

În zece ani, Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj să devină acel centru comunitar, multicultural și educațional dorit de sălăjeni, ușor accesibil și modern, care să le ofere accesul gratuit la servicii diverse de informare, relaționare și educație permanentă dar și de conectare la moștenirea culturală a Sălajului. Biblioteca Județeană Sălaj să fie locul unde oamenii de toate vârstele se pot implica și contribui în proiecte și programe de dezvoltare a comunității lor, dar și de îmbunătățire a calității vieții, educației, sănătății.

Pornind de la analiza mediului extern și intern al bibliotecii la care se adaugă tendințele actuale de dezvoltare impuse de societatea informației putem exprima următoarea viziune strategică:

Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj va anticipa și satisface nevoile publicului țintă. Activitatea ei va fi orientată atât spre înțelegerea nevoilor utilizatorilor reali și potențiali, cât și spre creșterea gradului de satisfacție a acestora.

Biblioteca își va menține și consolida poziția în mediul concurențial local și național dezvoltând servicii, căutarea de spații care să apropie serviciile de utilizatori, în concordanță cu așteptările pe care le au utilizatorii actuali și potențiali, crescând calitatea ofertei și mărin gradul de accesibilitate prin utilizarea celor mai avansate tehnologii.

Valorile Bibliotecii Județene „I.S. Bădescu” Sălaj: transparentă, profesionalism, performanță, implicare, parteneriat, respect, toleranță.

2. misiune;

Misiunea Bibliotecii Județene „I.S. Bădescu” Sălaj este de a facilita accesul liber și gratuit, nediscriminatoriu la drepturile culturale fundamentale, servind ca centru comunitar și multicultural care susține activ informarea, cercetarea, educația și recreerea locuitorilor din Zalău și din județul Sălaj și care contribuie activ la îmbunătățirea calității vieții sălăjenilor prin oferta ei inovatoare și programul integrat de servicii cu caracter public, pentru o populație educată, sănătoasă și fericită.

Misiunea bibliotecii poate fi definită prin trei criterii:

- Criteriul evoluției prin care, activitățile tradiționale de bază sunt menținute și dezvoltate continuu. Aceste activități evoluează având la bază cererea de informare a utilizatorilor, serviciile reacționând la acest aspect. În corelare cu aceasta, colecțiile vor fi centrate pe nevoile utilizatorilor achiziționând documente în funcție de solicitările și interesele lor de lectură și informare. În structura bibliotecilor de astăzi, nu dimensiunea depozitelor este un factor determinant ci volumul de informații solicitat și mai ales oferit precum și calitatea acestora;

- Criteriul valorii publice prin care, serviciile bibliotecii au ca scop aducerea de beneficii comunității: atragerea spre lectură a preșcolarilor, susținerea educației continue, capacitatea de a face față cererilor informaționale privind susținerea reconversiei profesionale, combaterea discriminării și excluziunii sociale;
- Criteriul diferenței care statutează, faptul că biblioteca prin serviciile sale nu se substituie altor instituții specializate, dar se oferă totuși servicii complementare prin parteneriat, care nu fac decât să adauge valoare serviciilor, așa zis tradiționale.

3. obiective (generale și specifice);

Obiectiv transversal: Dezvoltarea Bibliotecii Județene „I.S. Bădescu” Sălaj sub toate aspectele instituționale – infrastructură, resurse umane, colecții, servicii

Principalele obiective pentru îndeplinirea misiunii Bibliotecii Județene „I.S. Bădescu” Sălaj vor fi:

1. Dezvoltarea și diversificarea colecțiilor de documente, în acord cu cerințele de informare, educație și loisir ale membrilor comunității sălăjene, precum și cu prevederile legale în vigoare;
2. Susținerea educației individuale și autodidacte, precum și a celei instituționale, la toate nivelurile și la orice vârstă, stimularea imaginației și a creativității la orice vârstă;
3. Promovarea și valorificarea moștenirii culturale atât la nivelul comunității locale, cât și în plan național și internațional;
4. Dezvoltarea rețelei de biblioteci din județul Sălaj prin acțiuni specifice de îndrumare și de evaluare, prin proiecte, programe și activități culturale, precum și acțiuni de îndrumare profesională;
5. Asigurarea de condiții moderne, de spațiu și dotări, pentru dezvoltarea de servicii și facilități noi pentru toate categoriile de public.

În vederea realizării obiectivelor generale se propun următoarele obiective specifice:

1. Creșterea numărului de utilizatori prin îmbunătățirea serviciilor existente și dezvoltarea de servicii noi, în special cele livrate online:
 - a. Diversificarea și actualizarea colecțiilor bibliotecii potrivit nevoilor comunității.
 - b. Îmbunătățirea modului de regăsire a documentelor.
 - c. Desfășurarea activităților de relaxare pentru public, fără discriminare.
 - d. Înființarea de servicii noi în vederea atragerii unui public nou către bibliotecă.
2. Organizarea, modernizarea și extinderea spațiilor de bibliotecă pentru public:
 - a. Îndeplinirea procedurilor de achiziții publice, cu respectarea legii.
 - b. Asigurarea mijloacelor materiale necesare pentru buna funcționare a bibliotecii.
 - c. Înființarea de noi filiale/puncte de lucru.
3. Organizarea și funcționarea bibliotecii ca centru informațional, multicultural și educațional pentru toate categoriile de public:
 - a. Furnizarea serviciilor de împrumut și informare pentru public.
 - b. Organizarea activităților și evenimentelor cultural-educative.
 - c. Dezvoltarea colecțiilor de documente.
 - d. Dezvoltarea de programe de voluntariat.
4. Dezvoltarea rețelei de biblioteci publice ale județului Sălaj și pregătirea profesională a bibliotecarilor:
 - a. Perfecționare profesională continuă, orientată spre performanță.
 - b. Actualizarea listei de cursuri de pregătire profesională și aducerea la cunoștința bibliotecarilor publici din județ.
 - c. Încheierea de parteneriate cu autoritățile publice locale din județul Sălaj în vederea contribuției bibliotecilor locale la proiectul personalități sălăjene și memorie locală.
5. Implementarea unei strategii de promovare a serviciilor și produselor bibliotecii:
 - a. Crearea strategiei de comunicare și marketing a Bibliotecii Județene.
 - b. Promovarea serviciilor pentru public în mass-media și în mediul virtual.

- c. Actualizarea permanentă a paginii web și a celor din rețelele social media.
- 6. Coordonarea activității bibliotecilor publice din județ:
 - a. Desfășurarea unor cercuri metodice periodice pentru bibliotecarii din județ.
 - b. Implicarea bibliotecarilor din județ în proiecte naționale de dezvoltare a infrastructurii de bibliotecă și a serviciilor moderne, oferirea de asistență și consiliere de specialitate în teritoriu sau la sediul Bibliotecii Județene.
 - c. Oferirea de sprijin pentru realizarea statisticii anuale a activității bibliotecilor din teritoriu și transmiterea ei la Institutul Național de Statistică.

4. *strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management;*

În ultimii ani, a devenit tot mai evident faptul că bibliotecile au cunoscut o transformare majoră, atât în ceea ce privește colecțiile deținute, cât și prin modul de valorificare; nu în ultimul rând, prin felul în care biblioteca se poziționează în comunitate.

Ceea ce este obligatoriu pentru orice bibliotecă publică este foarte firesc acum, deoarece așteptările comunității sunt pe măsură: să ofere servicii rapide și integrate în sistemul virtual, în acord cu dezvoltarea tehnologiei, dar să fie în același timp și spațiul neutru, în care fiecare membru al comunității să se regăsească într-un fel sau altul.

Actualizarea permanentă a informațiilor, adaptarea la nevoile reale ale comunității, așteptările legate de servicii noi, moderne și rapide care să permită cât mai repede accesul la informații sunt doar câteva din „obligațiile” pe care biblioteca și le asumă în zilele noastre. Ca partener de bază în procesul de educație permanentă, biblioteca își arată prin fiecare serviciu, activitate sau inițiativă disponibilitatea de a se pune în slujba comunității. Strategia culturală este parte integrantă a activității specifice și derivă din rolul fundamental al bibliotecii, din misiunea și valorile ei, din sarcinile asumate conform definiției și rațiunii de a exista.

Biblioteca se reinventează în permanență: oferă informație, dar inovează modul în care o face – pe suport tradițional-hârtie sau în variantă digitalizată, biblioteca și bibliotecarii trebuie să se asigure că informația pătrunde în fiecare locuință. Dacă biblioteca județeană este una inovativă, acest lucru se va răsfrânge și asupra sistemului bibliotecilor publice din județ; ca centru de coordonare metodologică, trebuie să avem în vedere în egală măsură bunul mers al activității bibliotecilor din județ, chiar dacă administrativ, aceste biblioteci nu se află în subordinea bibliotecii județene. Având în vedere toate cele menționate mai sus, strategia culturală a bibliotecii se va axa în perioada 2024-2027 pe mai multe direcții distincte:

- a. tradiție: prioritară rămâne pentru noi legea fundamentală – Legea Bibliotecilor nr. 334/2005 republicată – care stabilește rolul acesteia ca principal factor și promotor al educației permanente. Din acest punct de vedere, Biblioteca va susține cartea și lectura ca fundament al misiunii ei de bază, va considera ca prioritară dezvoltarea fondului de carte, precum și intermedierea întâlnirii publicului consumator de lectură cu textul scris;

- b. inovație: biblioteca nu mai este de mult timp percepută ca un depozit de carte, loc de păstrare și împrumut al cărților de literatură (beletristică) în mod special. Biblioteca publică este cea care oferă mai mult decât acces la textul scris; este o poartă spre cunoaștere și învățare, două procese complexe care implică interconectivitate. Din acest punct de vedere, pentru a ține pasul cu așteptările comunității, aria de servicii oferite va depăși limitele tradiționalului, astfel încât utilizatorii de orice vârstă să se regăsească în ceea ce Biblioteca îi poate oferi: documente digitizate, acces la internet, conexiune cu alte biblioteci prin împrumut interbibliotecar, regăsire rapidă a informațiilor de orice fel. Cu alte cuvinte, serviciilor tradiționale li se vor conferi noi dimensiuni, moderne, adaptate la nivelul de dezvoltare a tehnologiei;

- c. necesitate: prin programele de educație non formală, prin evenimentele culturale găzduite, Biblioteca își va dezvolta serviciile în concordanță cu nevoile reale ale comunității;

- d. „al treilea spațiu”: biblioteca trebuie să fie percepută ca fiind spațiul neutru în care utilizatorii găsesc răspuns la problemele lor personale și simt că biblioteca publică este soluția facilă pentru rezolvarea unor diverse probleme de informare.

Continuarea proiectelor educaționale realizate în parteneriat cu instituțiile culturale și de învățământ trebuie să fie o prioritate și în perioada următoare. Documentarea permanentă cu privire la noile apariții editoriale este mereu o direcție prioritară a activității bibliotecilor de orice fel, fiindcă aceasta permite selecția acelor documente care să răspundă cel mai bine nevoilor comunității și să asigure creșterea frecvenței utilizatorilor la bibliotecă. Toate acestea sunt realizate prin buna înțelegere și colaborare cu Consiliul Județean Sălaj, prin asigurarea fondurilor necesare pentru achiziția de documente, a necesarului de personal dedicat prelucrării acestora, precum și a mijloacelor tehnice necesare.

O prioritate pentru mine o constituie personalul bibliotecii, recrutarea, selecția și perfecționarea acestuia fiind parte a misiunii managerului și a echipei de conducere. Toate prioritățile menționate anterior nu pot fi realizate fără un personal bine pregătit profesional, motivat și eficient. Un personal foarte bine calificat va contribui la realizarea obiectivelor instituției pe termen mediu și scurt.

5. *strategie și plan de marketing;*

Imaginea bibliotecii în comunitate s-a îmbunătățit în ultimul timp, provocarea pentru viitor rămâne de a reuși să asociem în mentalul colectiv nevoia de informare și învățare cu spațiul bibliotecii pentru toate categoriilor de vârstă și socio-profesionale din comunitate.

Este deja binecunoscută misiunea, rolul fundamental al bibliotecii în procesul de educare continuă, de asigurare a accesului la informații pentru studiu, cercetare și loisir. Mai concret, rolul fundamental în îmbunătățirea calității vieții în comunitate.

Pe de altă parte, conceptul de marketing a cunoscut o evoluție rapidă, în paralel cu transformarea economico-socială a comunităților deservite. Pentru a ține pasul, biblioteca publică în general este nevoită să perceapă marketingul ca o corelare a cererii cu oferta, ca o funcție managerială a organizației etc. Aplicarea principiilor și a tehnicilor de marketing rămâne încă insuficient fructificată, existând multă confuzie între ce se face și cum ar trebui să se facă promovarea în bibliotecă.

Deoarece ne dorim să contribuim în mod constant la dezvoltarea durabilă a comunității, strategia de marketing pe care o vom adopta în perioada următoare vizează creșterea vizibilității instituției și perceperea bibliotecii ca centru educativ și informațional, ca „al treilea spațiu” al comunității.

Ca parte a planului de marketing pentru perioada raportată, am organizat următoarele activități:

- *actualizarea permanentă a canalelor virtuale de comunicare – pagina web, pagina de facebook, instagram care să cuprindă toate informațiile de bază ce trebuie să ajungă la publicul utilizator;*
- *implicarea în activități, evenimente, programe care să aducă biblioteca mai aproape de comunitate;*
- *editarea și punerea la dispoziția comunității a unor materiale suport pentru marketing: broșuri, pliante, flyere etc.;*
- *organizarea de comunicate de presă; informarea la zi a presei cu toate evenimentele organizate de bibliotecă;*
- *campanii de promovare a serviciilor – în școli, grădinițe, evenimente organizate în județ;*
- *provocări adresate comunității în mediul online.*

Biblioteca noastră continuă implementarea de soluții pentru dezvoltarea ofertei de servicii, în acord cu evoluția tehnologiilor informatice, modalitățile de promovare constând în:

- mediatizarea permanentă a activităților și proiectelor instituției în mass-media și social-media

- realizarea de afișe promoționale sau de materiale informative cu date despre biografia personalităților omagiate;

- organizarea de comunicate de presă sau informarea comunității prin intermediul paginii web (www.bjs.ro) despre evenimentele importante ce urmează să aibă loc în bibliotecă;
- campanii de informare, la nivelul sistemului de învățământ, cu privire la oferta de servicii;
- adaptarea site-ului bibliotecii pentru dispozitive mobile;
- prezentarea de materiale video prin intermediul cărora să fie reliefate momentele esențiale din viața bibliotecii;
- implementarea unei culturi vizuale care să reliefeze imaginea bibliotecii.

La fiecare activitate organizată de Bibliotecă sau în parteneriat am distribuit materiale promoționale: fluturași, semne de carte, care cuprind îndemnul de a citi sau informații legate de serviciile oferite de instituție. În același timp, pentru toți angajații am achiziționat tricouri personalizate pentru a fi recunoscuți în cadrul activităților organizate în afara instituției, precum și un roll-up care ne ajută la promovarea bibliotecii.

Toate aceste mijloace de promovare pot duce la creșterea vizibilității bibliotecii și a serviciilor pe care ea le oferă comunității.

6. programe propuse pentru întreaga perioadă de management;

I. Programul de dezvoltare și valorificare a colecțiilor și bazelor de date - va cuprinde achiziția de cărți și documente necesare în activitatea cu publicul. Acest program presupune și cercetarea și prelucrarea informațiilor din resursele documentare ale bibliotecii, având ca subiect județul Sălaj: personalități locale, monumente istorice, clădiri de patrimoniu, biserici etc. Aceste informații se vor regăsi și pe site-ul bibliotecii: www.bjs.ro. Acest program presupune și accesarea de fonduri extrabugetare, în colaborare cu Asociația „Prietenii Bibliotecii” Zalău.

II. Programul de educație continuă, activități culturale și de relaxare va cuprinde proiectele cultural/educaționale pe care biblioteca le va organiza fără discriminare, de la cursuri pentru comunitate la ateliere de instruire și informare în diverse domenii de interes pentru public.

III. Programul de promovare a imaginii, serviciilor și produselor bibliotecii va presupune organizarea unor acțiuni de promovare, folosind toate canalele disponibile. De asemenea, va presupune realizarea și editarea unor publicații cum sunt: bibliografiile și materiale bibliografice, precum și realizarea și participarea la proiecte de cercetare și dezvoltare pentru promovarea culturii scrise.

IV. Programul formare profesională, asistență metodologică acordată bibliotecilor publice din județ, parteneriate. În județul Sălaj rețeaua bibliotecilor publice este formată din 3 biblioteci orașenești și 57 de biblioteci publice comunale (dintre care 43 sunt funcționale). Art. 28, pct. b) din Legea 334/2002, Legea bibliotecilor prevede că bibliotecile județene „coordonează activitatea bibliotecilor publice de pe raza județului în care își desfășoară activitatea”.

Programul de formare profesională presupune pregătirea atât a bibliotecarilor din Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj, cât și a bibliotecarilor din județ. Acest program va avea în vedere și dezvoltarea de proiecte de schimburi de experiență cu bibliotecari din țară și străinătate.

V. Programul de întreținere și dezvoltare de noi facilități pentru public și personal va cuprinde proiectele ce țin de: asigurarea condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii, extinderea spațiilor, achiziția de bunuri și servicii, dezvoltarea infrastructurii IT etc.

7. proiecte din cadrul programelor;

I. Programul de dezvoltare și valorificare a colecțiilor și bazelor de date:

1. Achiziția curentă de carte și alte tipuri de documente, prin completarea colecțiilor; completarea retroactivă a fondului de documente, donații pentru bibliotecile publice din județ / Filiala Scala;
2. Împrumutul de documente intern și extern (Proiectul serviciul extern de bibliotecă în diverse puncte distincte și cu diverși parteneri – Mall, parcuri, centre de copii etc.);
3. Expoziții tematice (cărți, documente, fotografii, desene etc.);

4. Scriere de proiecte și atragere de fonduri extrabugetare prin Bibliotecă și Asociația „Prietenii Bibliotecii”.

II. Programul de educație continuă, activități culturale și de relaxare

1. Proiecte de educație nonformală pentru copii, adolescenți, tineri și adulți;
2. Cluburi pentru copiii pe categorii de vârstă;
3. „BiblioVacanța” - cluburi de vacanță pentru copii;
4. Ateliere și activități de promovare a lecturii în spațiul bibliotecii și alte spații nonformale (parcuri, cafenele, Mall)
5. Cursuri diverse pentru membrii comunității;
6. „CODE Kids” – proiect pentru copii cu vârsta între 10 și 14 ani ce cuprinde activități de învățare a programării la nivel de bază în domeniul IT;
7. Ateliere diverse de orientare în carieră, de informare în domeniile sănătății, educației financiare, dezvoltării personale pentru tineri și adulți și grupuri defavorizate;
8. Proiectul „Calendarul aniversărilor și evenimentelor culturale” - lansări de carte, expoziții, aniversări, comemorări, evenimente cu participarea personalităților sălăjene;
9. BiblioHub-uri pentru învățare digitală – proiecte inițiate prin finanțarea P.N.R.R. (Planului Național de Redresare și Reziliență);
10. Concursuri cu premii pentru toate categoriile de public;
11. Săptămâna Națională a Bibliotecilor, Noaptea bibliotecilor.

III. Programul de promovare a imaginii, serviciilor și produselor bibliotecii

1. Campanii de promovare a lecturii și cărții - activități de promovare în bibliotecă și în alte spații;
2. Realizarea unor materiale de promovare;
3. Proiect de editare și tipărire a produselor de informare, calendarul evenimentelor și manifestărilor culturale, articole și publicații de specialitate (Scrieri despre Sălaj, Sălaj - Oameni și Opere - Dicționar Biobibliografic, Sălaj - Ghidul Localităților, alte lucrări de interes pentru județul Sălaj, monografii ale unor localități);
4. Parteneriate durabile - încheierea de parteneriate cu instituții, ONG-uri și mediul privat pentru susținerea programelor și proiectelor bibliotecii;
5. Conferirea unor premii anuale pentru publicul bibliotecii, partenerii și bibliotecile din județ.

IV. Programul de formare profesională, asistență metodologică acordată bibliotecilor publice din județ, parteneriate

1. Schimburi de experiență cu cel puțin 2 biblioteci publice din România;
2. Formare profesională constantă și continuă prin participarea personalului la diverse cursuri, ateliere, prezentări etc.;
3. Participarea reprezentanților bibliotecii la cel puțin o conferință profesională/an;
4. Îndrumarea activității bibliotecilor și bibliotecarilor din județ și asistență metodică de specialitate;
5. Proiectul național „EduCab” - Implicarea bibliotecilor publice sălăjene în proiecte de dotare și îmbunătățire a infrastructurii bibliotecilor publice comunale și orașenești.

V. Programul de întreținere și dezvoltare de noi facilități pentru public și personal

1. Proiecte de asigurare a condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii;
2. Extinderea spațiilor pentru public prin înființarea de filiale și puncte de lucru în diverse cartiere ale orașului (termen mediu și lung);
3. Dezvoltarea infrastructurii IT - programul PNRR.

8. *alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.*

Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj a găzduit și va continua să fie cadrul potrivit pentru lansarea noilor apariții editoriale. Propun pentru perioada următoare continuarea lansărilor de carte, expozițiilor și aniversărilor culturale, dar și inițierea unui proiect amplu și constant de promovare a bibliotecii la nivel local, național, gen Zilele bibliotecii, care să cuprindă conferințe,

lansări de carte ale unor personalități locale sau naționale, vernisaje ale unor expoziții, invitarea unor personalități de seamă ale culturii scrise și nu numai, din România sau alte țări, invitarea unor Edituri locale, naționale și alte activități care vor pune în valoare biblioteca și serviciile acesteia, cu implicarea întregii comunități și cu sprijinul voluntarilor.

Propun inițierea sau continuarea unor ateliere de creație literară/teatru pentru copii și adulți sau a unor concursuri care dezvoltă creativitatea tuturor categoriilor de public, dedicate Zilei Internaționale a poeziei, a teatrului, a Europei. Propun proiecte de implicare ale Bibliotecii Județene „I.S. Bădescu” Sălaj în cadrul unor evenimente publice și importante ale orașului Zalău și județului Sălaj. Participarea bibliotecii la acestea va consta în prezentarea unor standuri de carte, ateliere de interpretat povești, ateliere de creație etc. Alături de bibliotecari vom implica și voluntarii.

Biblioteca se va adapta la noi propuneri care vin din partea comunității, în funcție de dinamica culturală a județului și de resursele disponibile, precum și de noile provocări.

Scurtă prezentare a proiectelor implementate în perioada raportată:

Bibliotecarii îmbunătățesc Wikipedia!

Wikipedia #1Lib1Ref în Sălaj

Biblioteca Județeană Ioniță Scipione Bădescu Sălaj a organizat, în data de 22 ianuarie 2026, un eveniment Wikipedia #1Lib1Ref în Sălaj. Evenimentul a fost promovat pe rețelele social-media: <https://www.facebook.com/share/p/1ArhvzaCXR/?mibextid=wwXIfr>

La eveniment au participat 10 bibliotecari din județul Sălaj: de la Bibliotecile Comunale Boghiș, Crișeni, Dobrin, Marca, Surduc, 2 bibliotecare de la Biblioteca Orașenească Jibou și 3 de la Biblioteca Județeană.

În cadrul evenimentului s-a prezentat campania #1Lib1Ref (Un bibliotecar, o referință), după care s-a desfășurat activitatea practică: bibliotecarii și-au făcut cont Wikipedia, au adăugat referințe de calitate și note în articole. Această întâlnire pentru bibliotecari a contribuit la îmbunătățirea articolelor de pe Wikipedia prin adăugarea de surse de încredere. Participanții au învățat regulile de bază, bunele practici și au exersat cum să adauge note și bibliografii corecte.

Bibliotecarii de la Biblioteca Județeană Sălaj, au fost traineri pentru cei din județ, având experiență de editare în Wikipedia.

Evenimentul #1Lib1Ref a fost o oportunitate de excepție pentru a face cunoscute tainele editării și îmbunătățirii articolelor din Wikipedia. Au fost bibliotecari care au editat pentru prima oară la evenimentul organizat, trezindu-le interesul pentru a continua completarea referințelor și după eveniment.

Evaluarea succesului #1Lib1Ref s-a făcut prin numărul referințelor adăugate (peste 50) în articole Wikipedia de bibliotecarii prezenți.

Impactul activității s-a reflectat în postările ulterioare evenimentului. <https://www.facebook.com/share/p/1RVdLsoLpX/?mibextid=wwXIfr>

și de către mass-media locală: <https://stiriledinsalaj.ro/bibliotecarii-din-salaj-contribuie-la-imbunatatirea-wikipedia-o-noua-sesiune-de-editare-in-judet/>

Ziua Culturii Naționale

Am organizat o serie de evenimente de promovare a culturii naționale: în Sala Porolissum a Centrului de Cultură și Artă al Județului Sălaj - Expoziție de carte și Ex-Libris Mihai Eminescu, la Aquarel Health&SPA Center Zalău - ateliere și lectură din opera lui Mihai Eminescu, iar la Zalău Value Center - momente artistice (muzică și poezie), ateliere de creație, lectură, pictură pe față, toate organizate în ziua de 15 ianuarie.

Citim împreună – Ziua Națională a Lecturii

Organizată de către Lit World (www.litworld.org), ZICI - Ziua Internațională a Cititului Împreună - este un eveniment global la care participă milioane de oameni din peste 100 de țări. Aflat la a șaptea ediție în România, evenimentul, coordonat la nivel național de grupul Citim Împreună România, a dorit, prin partenerii săi (biblioteci, școli, organizații non-profit, librării), să organizeze sub egida: fiecare copil merită să i se citească 20 de minute pe zi, începând din prima sa zi de viață și până cu mult după ce poate citi deja și singur, serii de lectură cu voce tare.

Evenimentul, denumit „Zalăul Citește”, s-a desfășurat în perioada 1-28 februarie, în așa fel încât, toți doritorii, să se poată alătura demersului nostru de încurajare a lecturii.

De Ziua Națională a Lecturii (15 februarie), cei mai fideli cititori ai Bibliotecii Județene din anul 2024, au fost premiați, într-un cadru festiv, premiile, constând în diplome și cărți.

Code Kids – 2025. Copiii fac coding în bibliotecile publice

În anul 2025, al nouălea an de proiect în județul Sălaj și al optulea la Biblioteca Județeană Sălaj am desfășurat activități cu 2 grupe Code Kids: RoboKids Zalău - grupa de avansați și Brain Developers - grupa de începători, copiii având vârste cuprinse între 10 și 14 ani.

În județul Sălaj, în 2025, au funcționat și la Bălan și la Mirșid câte o grupă de avansați (coderii au participat și la Târgul-Hackathon Regional Code Kids Sălaj 2025).

În 15 septembrie 2025 a avut loc Târgul-Hackathon Regional Code Kids Sălaj 2025 la sala de lectură a bibliotecii. La Hackatonul organizat de Biblioteca Județeană Sălaj au participat 7 cluburi din 5 județe (Bihor, Maramureș, Mureș, Satu Mare, Sălaj): Bălan – Clubul Micilor Creatori, Mirșid - Coderii din Porolissum, Zalău – RoboKids Zalău, Satu Mare - Spionii programării, Oradea - RoboTIC Maniu, Tăuții-Măgherauș – RoboPlayTM, Târgu Mureș – SparkCoders.

Premiul al III-lea a fost acordat Clubului RoboKids Zalău pentru implicarea și creativitatea manifestate cu prilejul hackathonului, astfel clubul s-a calificat la Etapa Națională. Târgul Național de Știință Code Kids 2025 a fost organizat la București în 15 noiembrie 2025, unde clubul RoboKids Zalău s-a prezentat cu proiectul Casa Smart. Proiectul a fost foarte apreciat la târgul național și a fost răsplătit cu Premiul III - Best Social Impact. Clubul RoboKids Zalău, pentru reușita copiilor de la târgul național, a fost premiat la Gala Valorilor Sălăjene în data de 1 Decembrie 2025.

Be Kind to your Mind - ateliere și workshopuri de dezvoltare personală, organizate lunar. Armonii interioare este un proiect inedit, susținut de psiholog Roxana Darolți, o inițiativă care se aliniază misiunii noastre de a contribui activ la educația continuă și la bunăstarea tuturor membrilor comunității, indiferent de vârstă sau statut social.

Atelierele organizate în Value Center Mall

În anul 2025 am continuat activitățile organizate în Zalău Value Center. Am desfășurat 4 ateliere, sâmbăta, între orele 10-12, în zona Food Court. Peste 600 de copiii și tinerii au participat la atelierele pregătite în cadrul activităților: jocuri, pictură pe față, lectură, teatru, jocuri de rol, ateliere de creație. Parteneri în proiect: Zalău Value Centre, Liceul de Artă „Ioan Sima” Zalău și voluntari.

1 Iunie - O lume minunată

Și în 2025, am sărbătorit Ziua Internațională a copilului, în Parcul central Zalău, alături de partenerii noștri: Primăria Municipiului Zalău, Casă Municipală de Cultură, Inspectoratul Școlar Județean Sălaj, Liceul de Artă Ioan Sima Zalău, Centrul de Cultură și Artă al Județului Sălaj, Palatul Copiilor Zalău, organizând standuri de carte pentru copii și tineri, colțul de lectură, jocuri și jucării, ateliere de creație, activități interactive de cultură generală.

Orașul copilăriei mele Zalăul de poveste - Bibliovacanța 2025 este un proiect cultural care are ca scop susținerea educației, dezvoltarea personală și profesională, a creativității copiilor din municipiul Zalău prin organizarea activităților în cadrul vacanței de vară, care să promoveze pregătirea și învățarea nonformală prin artă, cultură, știință etc. Atelierele de creație, cursurile de dezvoltare personală și profesională ce au fost organizate au ajutat copiii să-și descopere talentele, aptitudinile, să se cunoască mai bine, să comunice cu cei din jur, dar și să fie implicați în activități de relaxare, educative, jocuri.

Asociația Prietenii Bibliotecii a aplicat pentru o finanțare nerambursabilă, câștigând proiectul, finanțat de Consiliul Local al Primăriei municipiului Zalău, în valoare de 6.000 lei și implementat în parteneriat cu Biblioteca Județeană Sălaj.

Am oferit copiilor un alt mod de a-și petrece vacanța, având posibilitatea de a participa la adevărate lecții de lectură, pictură, informare, educare, comunicare, joc, vizionări de filme artistice și documentare pentru copii în prezența bibliotecarilor și a trainerilor cu experiență. Un accent deosebit s-a pus pe activitatea de promovare a lecturii, prin activitățile de lectură, precum și pe activitățile organizate de Zilele Zalăului.

Proiectul s-a bucurat de peste 300 de copii prezenți, 24 de activități și 18 de colaboratori și parteneri: Căsuța Culorilor, Muzeul Județean de Istorie și Artă Zalău, Inspectoratul de Poliție Județean Sălaj, Palatul Copiilor.

Cluburi de robotică

Copiii pasionați de robotică își dau întâlnire săptămânal în bibliotecă. În parteneriat cu Clubul de Robotică CNapSys al Colegiului Național „Sylvania” Zalău am continuat proiectul „Ce ne știm”, unde orice elev de gimnaziu pasionat de educația STEM, este invitat la cursurile susținute de elevii voluntari, unde învață proiectare și printare 3D, construirea cu kit-uri Arduino și Lego.

Noaptea cercetătorilor europeni

Annual, în ultima zi de vineri a lunii septembrie, Noaptea Cercetătorilor Europeni (eveniment organizat în majoritatea statelor Uniunii Europene) face știința accesibilă tuturor, prin activități ce combină educația cu divertismentul, organizându-se expoziții, experimente, unde publicul este implicat activ, conferințe, jocuri, concursuri și multe altele.

La Bibliotecă, evenimentul a fost organizat în parteneriat cu Organizația Studenților Chimiști – Cluj Napoca, Palatul Copiilor Zalău, Școala Gimnazială „Mihai Eminescu” Zalău și Clubul CodeKids al Bibliotecii Județene, având un adevărat succes în rândul participanților. Peste 300 de copii au venit să se bucure de cele mai inventive experimente.

Nocturna Bibliotecilor – ediția a VI-a

Sub sloganul „O singură noapte. O mie de povești”, făcând parte din Campania de activare nocturnă, derulată de Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România (ANBPR) și Asociația Bibliotecarilor din Republica Moldova, evenimentul a fost adresat tuturor sălăjenilor și s-a desfășurat, concomitent, în toate secțiile și compartimentele instituției.

Pentru copii am organizat diferite activități interactive - ateliere de creație sau lectură, iar pentru publicul tânăr/adult au fost pregătite tururi ghidate de bibliotecă, vizionări de filme, vernisajul expoziției de pictură cu vânzare al copiilor de la Liceul de Artă „Ioan Sima” Zalău, însoțit de un moment muzical, Dincolo de finish: Cosmin Pașca, spartanul din spatele Zalău Ultra Trail. O poveste inspirațională despre curaj, disciplină și puterea de a-ți depăși limitele, Vin la Bibliotecă: degustare de vin marca Fort Silvan, moment de dans oferit de trupa BailArte, încheind cu un concert, susținut de Sergiu Chirilă Band.

În cadrul evenimentului au fost organizate standuri de prezentare, expoziții și momente interactive: Colegiul Național „Sylvania”, Palatul Copiilor Zalău, Căsuța Culorilor, La Demoiselle, FAIN.

CuCarteaPeUliță – ediția a III-a

Scopul proiectului este susținerea lecturii și creativității, valorificarea cărții prin organizarea unor activități specifice de lectură și ateliere creative care să informeze și educe copiii din mediul rural din județul Sălaj.

În cadrul atelierelor, copiii au descoperit importanța lecturii în dezvoltarea lor personală și modul în care arta îi poate modela. Au citit și-au cunoscut o mulțime de eroi fantastici, și-au scris propriile povești și s-au transformat în cei mai talentați artiști, demonstrând tuturor că bibliotecile sunt mai vii ca niciodată.

În cadrul proiectului am organizat peste 30 activități, participând peste 1.500 de copii.

Haidaț' pă la noi! Deschideți lada cu zestre sălăjeană, ediția a X-a - în perioada 13-14 septembrie, am participat pe platoul central, cu ateliere educative, la activitățile organizate în cadrul evenimentului.

1 Decembrie

Am fost alături de Consiliul Județean Sălaj și instituțiile de cultură subordonate pentru a marca Ziua Națională a României printr-o serie de activități pentru toate vârstele, organizate pe platoul central - ateliere de creație, jocuri de cultură generală, puzzle, expoziție de carte despre tradițiile românești de ieri și de azi.

Iată vin colindători

În perioada 8-19 decembrie 2025, peste 400 de copii și tineri, din localitate și din județ, ne-au trecut pragul în toate secțiile bibliotecii, aducând cu ei magia colindelor și bucuria Nașterii Domnului.

În 8 decembrie, am organizat a treia ediție a evenimentului: **Obiceiuri și tradiții de Crăciun în Țara Silvaniei**, o șezătoare tradițională, cu povești și port popular autentic. Haba noastră a avut ca invitați un grup de iubitori de tradiții locale (cadre didactice, pensionari, elevi) din Bălan, coordonați de bibliotecar Ana Damșa, povestindu-le invitaților prezenți, despre tradițiile din postul Crăciunului.

În această perioadă am fost prezenți cu ateliere de creație la Târgul de Crăciun, organizat pe platoul din centrul orașului.

În perioada 12-14.12.2025, pe Terasa Aquarel, am participat cu atelier de lectură la Târgul de Crăciun – Zestrar - laborator de zestre urbană, organizator fiind Asociația NOD.

Lansări de carte

Ciprian Demeter, jurnalist - „Eu și președintele lor”

In memoriam - Dina Horvath – „Nu, nu va veni noaptea...”

Vlad Sabadoș - „Ce mi-a povestit un ucigaș”

Scriitorii zilei

Poeți, esești, nuveliști, dramaturgi, critici literari, istorici și jurnaliști de pretutindeni sunt amintiți și apreciați pentru rolul în dezvoltarea literaturii și a culturii, la nivel mondial.

Personalități sălăjene – prezentarea personalităților din județul Sălaj, care au avut o contribuție la dezvoltarea județului și se regăsesc în Dicționarul biobibliografic – Sălaj – Oameni și opere.

Ce se mai întâmplă prin bibliotecile publice din Sălaj - prezentarea periodică a activităților din bibliotecile publice din județ

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare.

Nr. crt	Categori	Anul 2026 (mii lei)
1	2	5
1.	TOTAL VENITURI, din care	4.000
	1.a. venituri proprii, din care	35
	1.a.1. venituri din activitatea de bază	
	1.a.2. surse atrase	15
	1.a.3. alte venituri proprii	20
	1.b. subvenții/alocații	3.955
	1.c. alte venituri	10
2.	TOTAL CHELTUIELI, din care	4.000
	2.a. Cheltuieli de personal, din care,	3.100
	2.a.1. Cheltuieli cu salariile	2.850
	2.a.2. Alte cheltuieli de personal	250
	2.b. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care	900
	2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte	15
	2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii	10
	2.b.3. Cheltuieli pentru reparații curente	25
	2.b.4. Cheltuieli de întreținere	35
	2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și servicii	815
	2.c. Cheltuieli de capital	200

2. Nr. de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management

2.1. la sediu:

Pentru anul 2026 am avut în vedere beneficiarii deja existenți, precum și potențialii utilizatori, pe care dorim să-i atragem spre bibliotecă, prin diversificarea activităților și a serviciilor instituției.

Beneficiari	Beneficiari 2026
Vizite directe	85.000
Vizite pentru participarea la activități culturale	9.500

2.2. în afara sediului:

Beneficiari	Beneficiari 2026
Vizite prin servicii telefonice, fax	1.000
Vizite virtuale via Internet	134.000
Participanți activități în afara spațiului	2.500

a. Analiza programului minimal realizat

Toate proiectele propuse în programul minimal, pe perioada 1.01.2025 – 31.12.2025 au fost realizate. Unele proiecte pe care ni le-am propus nu au necesitat cheltuieli financiare sau cheltuielile au fost mai mici decât cele propuse.

Nr. crt	Program	Scurtă descriere a programului	Nr. proiecte în cadrul programelor	Denumirea proiectului	Buget prevăzut pe program (mii lei)	Buget realizat (mii lei)
Perioada: 1.01.2025 - 31.12.2025						
1.	Programul de dezvoltare și valorificare a colecțiilor și bazelor de date	- achiziția de cărți și documente necesare în activitatea cu publicul - cercetarea și prelucrarea informațiilor din resursele documentare ale bibliotecii, având ca subiect județul Sălaj: personalități locale, monumente istorice, clădiri de patrimoniu, biserici, etc. - expoziții tematice de carte și alte tipuri de documente deținute - accesarea de fonduri extrabugetare, în colaborare cu	5	1. Achiziția curentă de carte și alte tipuri de documente, prin completarea colecțiilor 2. Completarea fondului de documente privind județul Sălaj/Filiale 3. Împrumutul de documente intern și extern 4. Expoziții tematice (cărți, documente, fotografii, desene 5. Scriere de proiecte și atragere de fonduri extrabugetare	120 20 5 3 15	138 22 6 4 4.819

		Asociația „Prietenii Bibliotecii” Zalău				
2.	Programul de educație continuă, activități culturale și de relaxare	- va cuprinde proiectele cultural/educaționale pe care biblioteca le va organiza fără discriminare, de la cursuri pentru comunitate la ateliere de instruire și informare în diverse domenii de interes pentru public.	9	1. Proiecte de educație nonformală pe categorii de vârstă 2. „BiblioVacanța” 3. Ateliere și activități de promovare a lecturii 4. Cursuri diverse 5. „CODE Kids”, Târguri de știință 6. Ateliere diverse 7. „Calendarul aniversărilor și evenimentelor culturale” 8. Concursuri de creație literară 9. Săptămâna Națională a Bibliotecilor, Nocturna bibliotecilor	5 1 1.5 1 1 1 1 2 1	7 6 13,5 2 5 1 1 2 4
3	Programul de promovare a imaginii, serviciilor și produselor bibliotecii	- organizarea unor acțiuni de promovare, folosind toate canalele disponibile - realizarea și editarea unor publicații, bibliografii și materiale bibliografice, precum și realizarea și participarea la proiecte de cercetare și dezvoltare pentru promovarea culturii scrise	6	1. Campanii de promovare a lecturii și cărții - activități de promovare în bibliotecă și în alte spații; 2. Proiect de editare și tipărire a produselor de informare, alte lucrări de interes pentru județul Sălaj 3. Parteneriate durabile – instituții, ONG-uri, mediul privat 4. Conferirea unor distincții anuale pentru publicul bibliotecii, partenerii și bibliotecile din județ 5. Zilele bibliotecii	5 15 1 2 15	7,5 25 12 2 30

				6. Participarea la evenimente ale orașului/județului	1	2
4.	Programul de formare profesională asistență metodologică acordată bibliotecilor publice din județ, parteneriate	- include proiecte de schimburi de experiență și bune practici cu colegi bibliotecari din alte țări și din țară, proiectul de formare profesională pentru personalul instituției, dar și pentru bibliotecarii din județ prin asistență metodologică și îndrumare.	5	1. Schimburi de experiență cu cel puțin o bibliotecă publică din România 2. Formare profesională constantă și continuă 3. Participarea reprezentanților Bibliotecii la conferințe de specialitate 4. Asistență metodică de specialitate bibliotecilor din județ 5. Proiectul Hub-uri în biblioteci, finanțat prin PNRR	5 10 2 2 100	6 12 3 1 300
5	Programul de întreținere a spațiilor bibliotecii	- cuprinde proiectele ce țin de: asigurarea condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii, extinderea spațiilor, achiziția de bunuri și servicii, dezvoltarea infrastructurii IT, etc.	3	1. Proiecte de asigurarea condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii 2. Extinderea spațiilor pentru public prin modernizarea lor 3. dezvoltarea infrastructurii IT	200 50 30	180 20 300

Partea II: (Opțional)

Propuneri privind modificarea și/sau completarea clauzelor contractuale, formulate, după caz, în baza prevederilor art. 39 alin. (3) din ordonanța de urgență.

NOTĂ: Prevederile prezentului raport pot fi aplicate, adaptate, în mod corespunzător, potrivit dispoziției autorității, și în cazul instituțiilor publice care sunt finanțate integral din venituri proprii, conform art. 1 alin. (2) din ordonanța de urgență, prin eliminarea referirilor la subvenția acordată de la bugetul de stat/local.

Manager,
Mariana – Lucia Marian